



**SEC**  
Secretaría  
de Educación y Cultura



# INSTITUTO DE BECAS Y CRÉDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA

## INFORME DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Hermosillo, Sonora; 16 de Julio de 2020.

Hermosillo, Sonora; 16 de Julio de 2020.

El presente Informe de la Dirección General se expone en el marco de la celebración de la Décima Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva del Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora, en el que se aborda la situación que guarda la Administración y las Finanzas al 31 de Mayo de 2020.

Con este informe se da cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 12, fracción I, de la Ley 275 que Crea el Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora y al artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

# **A) SITUACIÓN FINANCIERA**

## **Estados Financieros:**

- Estado de Situación Financiera;
- Estado de Actividades;
- Variación de la Hacienda Pública; y
- Flujo de Efectivo.

# Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre 2019

| <u>ACTIVO</u>   | <i>Parcial</i>        | <u>PASIVO</u>                           |                        |
|---|-----------------------|---|------------------------|
| <b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>                         |                       | <b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>         | <b>18,524,946.94</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                 |                       | Cuentas por pagar a corto plazo         | 10,317,153.39          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes              |                       | Pasivos Diferidos a Corto Plazo         | 269,527.76             |
| <i>Créditos Educativos por cobrar (Capital)</i>         | <b>623,374,636.08</b> |   |                        |
| <i>Interes Normal Credito Educativo</i>                 | <b>73,692,894.77</b>  |   |                        |
| <i>Interés Moratorio</i>                                | <b>106,252,500.70</b> |   |                        |
| <i>Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</i> | <b>3,055,365.10</b>   |   |                        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                   |                       |   |                        |
| Estimación por pérdida o Deterioro                      |                       | Fondos y Bienes de Terceros             | 7,938,265.79           |
| Otros Activos Circulantes                               |                       | Provisiones a Corto Plazo               | 0.00                   |
|   |                       | Otros Pasivos a Corto Plazo             | -0.01                  |
|   |                       |   |                        |
|   |                       | <b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>      | <b>4,952,155.54</b>    |
| <b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>                      |                       |   |                        |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                   |                       | Provisiones a Largo Plazo               | 4,952,155.54           |
|   |                       |   |                        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes              |                       |   |                        |
| <i>Creditos Educativos por cobrar Largo Plazo plazo</i> | <b>536,355,861.16</b> |   |                        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura                       |                       |   |                        |
|   |                       | <b><u>TOTAL PASIVO</u></b>              | <b>23,477,102.48</b>   |
| Bienes Muebles  |                       |   |                        |
| Activos Intangibles                                     |                       | <b><u>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u></b>    | <b>826,725,905.97</b>  |
| Depreciaciones  |                       | Aportaciones                            | 15,599,719.00          |
|   |                       | Donaciones de Capital                   | 811,126,186.97         |
|   |                       |   |                        |
|   |                       | <b><u>PATRIMONIO GENERADO</u></b>       | <b>-103,585,395.99</b> |
|   |                       | Resultado del Ejercicio                 | -41,344,969.25         |
|   |                       |   |                        |
|   |                       | Resultado de Ejercicios Anteriores      | -68,070,486.07         |
|   |                       | Revalúos                                | 5,615,956.66           |
|   |                       | Rectificaciones de Resultados           | 214,102.67             |
|   |                       |   |                        |
|   |                       | <b><u>TOTAL PATRIMONIO</u></b>          | <b>723,140,509.98</b>  |
| <b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>                              | <b>746,617,612.48</b> | <b><u>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</u></b> | <b>746,617,612.48</b>  |

## **CUENTA DE ORDEN CARTERA POR COBRAR**

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <i>Interes Normal por devengar</i>            | <b>121,528,410.87</b> |
| <i>Interes Normal Devengado</i>               | <b>150,974,245.72</b> |
| <i>Interes Moratorio Devengado por Cobrar</i> | <b>109,685,554.25</b> |
| <i>Gasto de Cobranza Devengado por cobrar</i> | <b>138,411,691.64</b> |

**TOTAL DE LA CARTERA** **1,860,275,795.18**

# Estado de Resultados

## Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

### INGRESOS

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b><u>Ingresos de Gestión</u></b>                              | <b>53,805,043.54</b>  |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                       | 53,805,043.54         |
| <b><u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</u></b>    | <b>301,488,529.57</b> |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas          | 301,488,529.57        |
| Aportaciones del Gobierno del Estado para Gasto de Operación   | 0.00                  |
| Aportaciones del Gobierno del Estado para Servicios Personales | 0.00                  |
| Ayudas Sociales  | 0.00                  |
| <b><u>OTROS INGRESOS</u></b>                                   | <b>214,307.40</b>     |
| Ingresos Financieros   | 0.00                  |
| Otros Ingresos y Beneficios varios                             | 214,307.40            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>355,507,880.51</b> |

### GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b><u>Gastos de Operación</u></b>                                    | <b>107,059,320.43</b> |
| Servicios Personales   | 58,288,751.59         |
| Materiales y Suministros   | 2,040,009.20          |
| Servicios Generales  | 46,730,559.64         |
| <b><u>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</u></b> | <b>223,250,598.72</b> |
| Ayudas Sociales  | 223,250,598.72        |
| <b><u>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</u></b>                | <b>66,542,930.60</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros                             | 65,111,694.44         |
| Provisiones  | 0.00                  |
| Otros Gastos   | 1,431,236.16          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>396,852,849.75</b> |

**AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO**

**-41,344,969.25**

# Estado de Variación en la Hacienda Pública

## Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | Total                 |
|--|---|--|--|--|-----------------------|
| <b>Rectificaciones De Resultados de Ejercicios Anteriores</b>  |   |  | <b>0.00</b>  |  | <b>0.00</b>           |
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>   | <b>824,392,573.97</b>                     | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>824,392,573.97</b> |
| Aportaciones   | 13,266,387.00                             | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 13,266,387.00         |
| Donaciones de Capital  | 811,126,186.97                            | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 811,126,186.97        |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>   | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>-62,557,173.70</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>-62,557,173.70</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0.00                                      | 0.00   | -68,070,486.07                                       | 0.00   | -68,070,486.07        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Revalúos   | 0.00                                      | 0.00   | 5,513,312.37   | 0.00   | 5,513,312.37          |
| Reservas   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios anteriores   |   | 0.00   |  |  | 0.00                  |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>               | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Hcienda pública/ Patrimonio Neto Final de 2018</b>  | <b>824,392,573.97</b>                     | <b>0.00</b>  | <b>-62,557,173.70</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>761,835,400.27</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>                                      | <b>2,333,332.00</b>                       | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>2,333,332.00</b>   |
| Aportaciones   | 2,333,332.00                              | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 2,333,332.00          |
| Donaciones de Capital  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>                                     |   | <b>-68,070,486.07</b>  | <b>27,042,263.78</b>                                 | <b>0.00</b>  | <b>-41,028,222.29</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |   | 0.00   | -41,344,969.25                                       |  | -41,344,969.25        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | -68,070,486.07   | 68,070,486.07  |  | 0.00                  |
| Revalúos   |   | 0.00   | 102,644.29   |  | 102,644.29            |
| Reservas   |   | 0.00   | 0.00   |  | 0.00                  |
| Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   |  | 214,102.67   |  | 214,102.67            |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b> |   |  |  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |  |  | 0.00   | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |  |  | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>   | <b>826,725,905.97</b>                     | <b>-68,070,486.07</b>  | <b>-35,514,909.92</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>723,140,509.98</b> |

# Flujo de Efectivo al 31 de Diciembre de 2019

| Concepto   | <u>dic-19</u>         | <u>dic-18</u>         |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                       |                       |
| Origen   | <b>507,672,232.42</b> | <b>349,198,666.00</b> |
| Aprovechamiento de Tipo Corriente  | 3,910,578.67          | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                     | 49,894,464.87         | 33,941,488.25         |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas                      | 301,488,529.57        | 211,897,439.61        |
| Otros orígenes de Operación  | 152,378,659.31        | 103,359,738.14        |
| Aplicación   | <b>478,411,902.02</b> | <b>360,877,760.25</b> |
| Servicios Personales   | 58,288,751.59         | 40,375,301.44         |
| Materiales y Suministros   | 2,027,327.65          | 1,756,599.89          |
| Servicios Generales  | 42,911,264.69         | 27,661,524.60         |
| Ayudas Sociales  | 223,248,184.07        | 175,272,024.00        |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 151,936,374.01        | 115,812,310.32        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                 | <b>29,260,330.40</b>  | <b>-11,679,094.25</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                       |                       |
| Origen   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                  |                       |
| Aplicación   | <b>674,460.31</b>     | <b>16,948,564.88</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 674,460.31            | 16,948,564.88         |
| Otras Aplicaciones de Inversión  |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-674,460.31</b>    | <b>-16,948,564.88</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                       |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>0.00</b>           | <b>98,295,819.95</b>  |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                  | 98,295,819.95         |
| <b>Aplicación</b>  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0.00</b>           | <b>98,295,819.95</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>28,585,870.10</b>  | <b>69,668,160.82</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>69,668,160.82</b>  | <b>0.00</b>           |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>98,254,030.95</b>  | <b>69,668,160.82</b>  |

# Estado de Situación Financiera al 31 de Marzo 2020

| <u>ACTIVO</u>   | <i>Parcial</i>        |                       | <u>PASIVO</u>                        |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| <b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>                         |                       | <b>205,117,562.10</b> | <b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>      | <b>17,753,118.87</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                 |                       | 122,984,012.93        | Cuentas por pagar a corto plazo      | 9,532,313.22          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes              |                       | 810,423,610.75        | Pasivos Diferidos a Corto Plazo      | 201,743.39            |
| <i>Créditos Educativos por cobrar (Capital)</i>         | <b>629,719,463.37</b> |                       |                                      |                       |
| <i>Interes Normal Credito Educativo</i>                 | <b>72,995,991.12</b>  |                       |                                      |                       |
| <i>Interés Moratorio</i>                                | <b>105,010,005.75</b> |                       |                                      |                       |
| <i>Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</i> | <b>2,698,150.51</b>   |                       |                                      |                       |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                   |                       |                       |                                      |                       |
| Estimación por pérdida o Deterioro                      |                       | -729,070,572.00       | Fondos y Bienes de Terceros          | 8,019,062.28          |
| Otros Activos Circulantes                               |                       | 780,510.42            | Provisiones a Corto Plazo            | 0.00                  |
|   |                       |                       | Otros Pasivos a Corto Plazo          | -0.01                 |
| <b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>                      |                       | <b>558,016,719.39</b> | <b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>   | <b>5,025,576.74</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                   |                       | 1,976,388.70          |                                      |                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes              |                       | 537,123,778.53        | Provisiones a Largo Plazo            | 5,025,576.74          |
| <i>Creditos Educativos por cobrar Largo Plazo plazo</i> | <b>537,123,778.53</b> |                       |                                      |                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura                       |                       | 7,483,834.28          |                                      |                       |
| Bienes Muebles  |                       | 19,206,281.83         |                                      |                       |
| Activos Intangibles                                     |                       | 82,236.49             |                                      |                       |
| Depreciaciones  |                       | -7,855,800.44         |                                      |                       |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                     |                       | <b>763,134,281.49</b> | <b><u>TOTAL PASIVO</u></b>           | <b>22,778,695.62</b>  |
|   |                       |                       | <b><u>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u></b> | <b>827,892,575.97</b> |
|   |                       |                       | Aportaciones                         | 16,766,389.00         |
|   |                       |                       | Donaciones de Capital                | 811,126,186.97        |
|   |                       |                       | <b><u>PATRIMONIO GENERADO</u></b>    | <b>-87,536,990.13</b> |
|   |                       |                       | Resultado del Ejercicio              | 16,048,405.86         |
|   |                       |                       | Resultado de Ejercicios Anteriores   | -109,415,455.32       |
|   |                       |                       | Revalúos                             | 5,615,956.66          |
|   |                       |                       | Rectificaciones de Resultados        | 214,102.67            |
|   |                       |                       | <b><u>TOTAL PATRIMONIO</u></b>       | <b>740,355,585.84</b> |
|   |                       |                       | <b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>     | <b>763,134,281.49</b> |

## **CUENTA DE ORDEN CARTERA POR COBRAR**

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <i>Interes Normal por devengar</i>            | <b>200,540,987.52</b> |
| <i>Interes Normal Devengado</i>               | <b>85,937,070.94</b>  |
| <i>Interes Moratorio Devengado por Cobrar</i> | <b>119,322,529.23</b> |
| <i>Gasto de Cobranza Devengado por cobrar</i> | <b>141,961,024.27</b> |

**TOTAL DE LA CARTERA** **1,892,610,850.72**

# Estado de Resultados

## Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2020

### INGRESOS

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b><u>Ingresos de Gestión</u></b>                              | <b>12,321,912.37</b> |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                       | 12,321,912.37        |
| <b><u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</u></b>    | <b>53,103,699.29</b> |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas          | 53,103,699.29        |
| Aportaciones del Gobierno del Estado para Gasto de Operación   | 0.00                 |
| Aportaciones del Gobierno del Estado para Servicios Personales | 0.00                 |
| Ayudas Sociales  | 0.00                 |
| <b><u>OTROS INGRESOS</u></b>                                   | <b>4,483.25</b>      |
| Ingresos Financieros   | 0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios varios                             | 4,483.25             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>65,430,094.91</b> |

### GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b><u>Gastos de Operación</u></b>                                     | <b>24,039,787.28</b> |
| Servicios Personales  | 15,352,112.19        |
| Materiales y Suministros  | 300,211.84           |
| Servicios Generales   | 8,387,463.25         |
| <b><u>Transferencias, Asignaciones , Subsidios y Otras Ayudas</u></b> | <b>12,179,780.48</b> |
| Ayudas Sociales   | 12,179,780.48        |
| <b><u>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</u></b>                 | <b>13,162,121.28</b> |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros                              | 13,045,771.29        |
| Provisiones   | 0.00                 |
| Otros Gastos  | 116,349.99           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>49,381,689.04</b> |

**AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO**

**16,048,405.87**

# Estado de Variación en la Hacienda Pública

## Al 31 de Marzo 2020

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | Total                  |
|--|---|--|--|--|------------------------|
| <b>Rectificaciones De Resultados de Ejercicios Anteriores</b>  |   | <b>214,102.67</b>  | <b>0.00</b>  |  | <b>214,102.67</b>      |
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>   | <b>826,725,905.97</b>                     | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>826,725,905.97</b>  |
| Aportaciones   | 15,599,719.00                             | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 15,599,719.00          |
| Donaciones de Capital  | 811,126,186.97                            | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 811,126,186.97         |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>   | <b>0.00</b>                               | <b>-68,070,486.07</b>  | <b>-35,729,012.59</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>-103,799,498.66</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0.00                                      | -68,070,486.07   | -41,344,969.25                                       | 0.00   | -109,415,455.32        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Revalúos   | 0.00                                      | 0.00   | 5,615,956.66   | 0.00   | 5,615,956.66           |
| Reservas   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios anteriores   |   | 0.00   |  |  | 0.00                   |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>               | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>            |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Hcienda pública/ Patrimonio Neto Final de 2020</b>  | <b>826,725,905.97</b>                     | <b>-67,856,383.40</b>  | <b>-35,729,012.59</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>722,926,407.31</b>  |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>                                      | <b>1,166,670.00</b>                       | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>1,166,670.00</b>    |
| Aportaciones   | 1,166,670.00                              | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 1,166,670.00           |
| Donaciones de Capital  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>                                     |   | <b>-41,344,969.25</b>  | <b>57,393,375.12</b>                                 | <b>0.00</b>  | <b>16,048,405.87</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |   | 0.00   | 16,048,405.87  |  | 16,048,405.87          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | -41,344,969.25   | 41,344,969.25  |  | 0.00                   |
| Revalúos   |   | 0.00   | 0.00   |  | 0.00                   |
| Reservas   |   | 0.00   | 0.00   |  | 0.00                   |
| Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   |  | 0.00   |  | 0.00                   |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b> |   |  |  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>            |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |  |  | 0.00   | 0.00                   |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |  |  | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>   | <b>827,892,575.97</b>                     | <b>-109,201,352.65</b>   | <b>21,664,362.53</b>                                 | <b>0.00</b>  | <b>740,355,585.84</b>  |

# Flujo de Efectivo al 31 de Marzo 2020

| Concepto   | <u>mar-20</u>         | <u>mar-19</u>         |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                       |                       |
| Origen   | <b>103,138,820.44</b> | <b>105,363,126.69</b> |
| Aprovechamiento de Tipo Corriente  | 558,072.00            | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                     | 11,763,840.37         | 12,200,078.84         |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas                      | 53,103,699.29         | 57,066,668.49         |
| Otros orígenes de Operación  | 37,713,208.78         | 36,096,379.36         |
| Aplicación   | <b>78,408,838.44</b>  | <b>69,408,981.32</b>  |
| Servicios Personales   | 15,352,112.19         | 13,943,918.61         |
| Materiales y Suministros   | 296,932.55            | 416,066.96            |
| Servicios Generales  | 6,411,378.48          | 7,853,758.59          |
| Ayudas Sociales  | 12,179,780.45         | 9,341,573.26          |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 44,168,634.77         | 37,853,663.90         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                 | <b>24,729,982.00</b>  | <b>35,954,145.37</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                       |                       |
| Origen   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                  |                       |
| Aplicación   | <b>0.00</b>           | <b>3,826.14</b>       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 3,826.14              |
| Otras Aplicaciones de Inversión  |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>0.00</b>           | <b>-3,826.14</b>      |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                       |                       |
| Origen   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| Aplicación   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>24,729,982.00</b>  | <b>35,950,319.23</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>98,254,030.95</b>  | <b>69,668,160.82</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>122,984,012.93</b> | <b>105,618,480.05</b> |

# Estado de Situación Financiera al 31 de Mayo 2020

| <u>ACTIVO</u>   | <i>Parcial</i>          |                       | <u>PASIVO</u>                           |                       |
|---|-------------------------|-----------------------|---|-----------------------|
| <b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>                         |                         | <b>212,835,407.79</b> | <b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>         | <b>20,066,633.08</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                 |                         | 115,028,876.14        | Cuentas por pagar a corto plazo         | 11,837,667.56         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes              |                         | 826,096,593.24        | Pasivos Diferidos a Corto Plazo         | 215,134.47            |
| <i>Créditos Educativos por cobrar (Capital)</i>         | <b>645,535,680.48</b>   |                       |   |                       |
| <i>Interes Normal Credito Educativo</i>                 | <b>72,881,762.06</b>    |                       |   |                       |
| <i>Interés Moratorio</i>                                | <b>104,738,757.51</b>   |                       |   |                       |
| <i>Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</i> | 2,940,393.20            |                       |   |                       |
| <i>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</i>            |                         |                       |   |                       |
| Estimación por pérdida o Deterioro                      |                         | -729,070,572.01       | Fondos y Bienes de Terceros             | 8,013,831.07          |
| Otros Activos Circulantes                               |                         | 780,510.42            | Provisiones a Corto Plazo               | 0.00                  |
|   |                         |                       | Otros Pasivos a Corto Plazo             | -0.01                 |
| <b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>                      |                         | <b>554,508,901.64</b> | <b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>      | <b>5,048,703.12</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                   |                         | 1,976,388.70          | Provisiones a Largo Plazo               | 5,048,703.12          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes              |                         | 534,358,125.28        |   |                       |
| <i>Creditos Educativos por cobrar Largo Plazo plazo</i> | <b>534,358,125.28</b>   |                       |   |                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura                       |                         | 7,745,606.65          |   |                       |
| Bienes Muebles  |                         | 19,206,281.83         |   |                       |
| Activos Intangibles                                     |                         | 82,236.49             |   |                       |
| Depreciaciones  |                         | -8,859,737.31         |   |                       |
|   |                         |                       | <b><u>TOTAL PASIVO</u></b>              | <b>25,115,336.20</b>  |
|   |                         |                       | <b><u>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u></b>    | <b>829,642,574.97</b> |
|   |                         |                       | Aportaciones                            | 18,516,388.00         |
|   |                         |                       | Donaciones de Capital                   | 811,126,186.97        |
|   |                         |                       | <b><u>PATRIMONIO GENERADO</u></b>       | <b>-87,413,601.78</b> |
|   |                         |                       | Resultado del Ejercicio                 | 15,910,021.84         |
|   |                         |                       | Resultado de Ejercicios Anteriores      | -109,415,455.32       |
|   |                         |                       | Revalúos                                | 5,877,729.03          |
|   |                         |                       | Rectificaciones de Resultados           | 214,102.67            |
|   |                         |                       | <b><u>TOTAL PATRIMONIO</u></b>          | <b>742,228,973.19</b> |
| <b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>                              |                         | <b>767,344,309.42</b> | <b><u>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</u></b> | <b>767,344,309.42</b> |
| <b><u>CUENTA DE ORDEN CARTERA POR COBRAR</u></b>        |                         |                       |   |                       |
| <i>Interes Normal por devengar</i>                      | <b>127,232,816.61</b>   |                       |   |                       |
| <i>Interes Normal Devengado</i>                         | <b>159,041,520.43</b>   |                       |   |                       |
| <i>Interes Moratorio Devengado por Cobrar</i>           | <b>119,216,208.92</b>   |                       |   |                       |
| <i>Gasto de Cobranza Devengado por cobrar</i>           | <b>141,638,300.72</b>   |                       |   |                       |
| <b><u>TOTAL DE LA CARTERA</u></b>                       | <b>1,904,643,172.00</b> |                       |   |                       |

# Estado de Resultados

## Del 01 de Enero al 31 de Mayo 2020

### INGRESOS

|  |  |                      |
|--|--|----------------------|
| <b><u>Ingresos de Gestión</u></b>                              |  | <b>16,105,056.53</b> |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                       |  | 16,105,056.53        |
| <br>   |  |                      |
| <b><u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</u></b>    |  | <b>70,592,904.60</b> |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas          |  | 70,592,904.60        |
| Aportaciones del Gobierno del Estado para Gasto de Operación   |  | 0.00                 |
| Aportaciones del Gobierno del Estado para Servicios Personales |  | 0.00                 |
| Ayudas Sociales  |  | 0.00                 |
| <br>   |  |                      |
| <b><u>OTROS INGRESOS</u></b>                                   |  | <b>0.52</b>          |
| Ingresos Financieros   |  | 0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios varios                             |  | 0.52                 |

### TOTAL

**86,697,961.65**

### GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

|   |  |                      |
|---|--|----------------------|
| <b><u>Gastos de Operación</u></b>                                     |  | <b>40,241,155.72</b> |
| Servicios Personales  |  | 24,293,331.40        |
| Materiales y Suministros  |  | 379,752.03           |
| Servicios Generales   |  | 15,568,072.29        |
| <br>  |  |                      |
| <b><u>Transferencias, Asignaciones , Subsidios y Otras Ayudas</u></b> |  | <b>16,384,967.53</b> |
| Ayudas Sociales   |  | 16,384,967.53        |
| <br>  |  |                      |
| <b><u>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</u></b>                 |  | <b>14,161,816.54</b> |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros                              |  | 14,045,225.44        |
| Provisiones   |  | 0.00                 |
| Otros Gastos  |  | 116,591.10           |

### TOTAL

**70,787,939.79**

**AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO**

**15,910,021.84**

# Estado de Variación en la Hacienda Pública

## Al 31 de Mayo 2020

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | Total                  |
|--|---|--|--|--|------------------------|
| <b>Rectificaciones De Resultados de Ejercicios Anteriores</b>  |   | <b>214,102.67</b>  | <b>0.00</b>  |  | <b>214,102.67</b>      |
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>   | <b>826,725,905.97</b>                     | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>826,725,905.97</b>  |
| Aportaciones   | 15,599,719.00                             | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 15,599,719.00          |
| Donaciones de Capital  | 811,126,186.97                            | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 811,126,186.97         |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>   | <b>0.00</b>                               | <b>-68,070,486.07</b>  | <b>-35,729,012.59</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>-103,799,498.66</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0.00                                      | -68,070,486.07   | -41,344,969.25                                       | 0.00   | -109,415,455.32        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Revalúos   | 0.00                                      | 0.00   | 5,615,956.66   | 0.00   | 5,615,956.66           |
| Reservas   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios anteriores   |   | 0.00   |  |  | 0.00                   |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>               | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>            |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Hacienda pública/ Patrimonio Neto Final de 2019</b>   | <b>826,725,905.97</b>                     | <b>-67,856,383.40</b>  | <b>-35,729,012.59</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>722,926,407.31</b>  |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>                                      | <b>2,916,669.00</b>                       | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>2,916,669.00</b>    |
| Aportaciones   | 2,916,669.00                              | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 2,916,669.00           |
| Donaciones de Capital  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>                                     |   | <b>-41,344,969.25</b>  | <b>57,516,763.47</b>                                 | <b>0.00</b>  | <b>16,171,794.22</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |   | 0.00   | 15,910,021.85  |  | 15,910,021.85          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | -41,344,969.25   | 41,344,969.25  |  | 0.00                   |
| Revalúos   |   | 0.00   | 261,772.37   |  | 261,772.37             |
| Reservas   |   | 0.00   | 0.00   |  | 0.00                   |
| Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   |  | 0.00   |  | 0.00                   |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b> |   |  |  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>            |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |  |  | 0.00   | 0.00                   |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |  |  | 0.00   | 0.00                   |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>   | <b>829,642,574.97</b>                     | <b>-109,201,352.65</b>   | <b>21,787,750.88</b>                                 | <b>0.00</b>  | <b>742,228,973.19</b>  |

# Flujo de Efectivo al 31 de Mayo 2020

| Concepto   | <u>may-20</u>         | <u>may-19</u>         |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                       |                       |
| Origen   | <b>134,120,164.83</b> | <b>174,800,968.37</b> |
| Aprovechamiento de Tipo Corriente  | 940,564.50            | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                     | 15,164,492.03         | 20,518,796.11         |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas                      | 70,592,904.60         | 82,358,319.17         |
| Otros orígenes de Operación  | 47,422,203.70         | 71,923,853.09         |
| Aplicación   | <b>117,345,319.60</b> | <b>141,125,036.97</b> |
| Servicios Personales   | 24,293,331.40         | 22,313,385.81         |
| Materiales y Suministros   | 365,960.41            | 792,076.29            |
| Servicios Generales  | 10,660,047.46         | 13,469,666.88         |
| Ayudas Sociales  | 16,384,967.48         | 31,004,020.10         |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 65,641,012.84         | 73,545,887.89         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                 | <b>16,774,845.23</b>  | <b>33,675,931.40</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                       |                       |
| Origen   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                  |                       |
| Aplicación   | <b>0.00</b>           | <b>392,054.94</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 392,054.94            |
| Otras Aplicaciones de Inversión  |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>0.00</b>           | <b>-392,054.94</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                       |                       |
| Origen   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| Aplicación   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>16,774,845.24</b>  | <b>33,283,876.46</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>98,254,030.95</b>  | <b>69,668,160.82</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>115,028,876.14</b> | <b>102,952,037.30</b> |

**Avance Presupuestal, comprendiendo ingresos y egresos, por partida presupuestal al 31 de Diciembre de 2019, al 31 de marzo 2020 y al 31 de Mayo de 2020.**

**AVANCE DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL  
DEL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019  
EGRESOS 2019**

**RECURSOS GOBIERNO DEL ESTADO**

| <b>Capítulo del Gasto</b>                        | <b>Presupuesto Aprobado</b> | <b>Presupuesto Modificado</b> | <b>Presupuesto Devengado</b> | <b>Presupuesto Pagado</b> | <b>% Avance</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1000 Servicios Personales                        | \$54,759,657.00             | \$57,259,751.59               | \$57,259,751.59              | \$57,259,751.59           | 104.57%         |
| 2000 Materiales y Suministros                    | \$1,500,000.00              | \$2,040,009.27                | \$2,040,009.27               | \$2,027,327.65            | 136.00%         |
| 3000 Servicios Generales                         | \$22,700,000.00             | \$27,938,807.02               | \$27,938,807.02              | \$25,069,813.55           | 123.08%         |
| 4000 Ayudas Sociales                             | \$205,326,059.00            | \$188,377,238.23              | \$188,377,238.23             | \$188,377,238.23          | 91.75%          |
| 5000 Bienes Muebles e Inmuebles                  | \$0.00                      | \$674,460.31                  | \$674,460.31                 | \$674,460.31              | 0.00%           |
| 7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones | \$7,000,000.00              | \$27,095,185.77               | \$27,095,185.77              | \$27,095,185.77           |                 |
| 9000 Deuda publica                               | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    |                 |
|  | <b>\$291,285,716.00</b>     | <b>\$303,385,452.19</b>       | <b>\$303,385,452.19</b>      | <b>\$300,503,777.10</b>   | <b>104.15%</b>  |

**RECURSO PROPIO**

| <b>Capítulo del Gasto</b>                        | <b>Presupuesto Aprobado</b> | <b>Presupuesto Modificado</b> | <b>Presupuesto Devengado</b> | <b>Presupuesto Pagado</b> | <b>% Avance</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1000 Servicios Personales                        | \$1,300,000.00              | \$1,029,000.00                | \$1,029,000.00               | \$1,029,000.00            | 79.15%          |
| 2000 Materiales y Suministros                    | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 3000 Servicios Generales                         | \$19,635,000.00             | \$18,791,752.87               | \$18,791,752.87              | \$17,841,451.15           | 95.71%          |
| 4000 Transferencias de Recursos Fiscales         | \$0.00                      | \$34,873,360.61               | \$34,873,360.61              | \$34,873,360.61           | 0.00%           |
| 5000 Bienes Muebles e Inmuebles                  | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones | \$147,874,019.00            | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 9000 Deuda publica                               | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
|  | <b>\$168,809,019.00</b>     | <b>\$54,694,113.48</b>        | <b>\$54,694,113.48</b>       | <b>\$53,743,811.76</b>    | <b>32.40%</b>   |

|               |                         |                         |                         |                         |               |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>GLOBAL</b> | <b>\$460,094,735.00</b> | <b>\$358,079,565.67</b> | <b>\$358,079,565.67</b> | <b>\$354,247,588.87</b> | <b>77.83%</b> |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|

**AVANCE DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019  
INGRESOS 2019**

| <b>Ingreso Estatal</b>     | <b>Presupuesto de Ingresos Estimado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Modificado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Recaudado</b> | <b>% Avance</b> |
|----------------------------|---|---|--|-----------------|
| Servicios personales       | \$54,759,657.00                         | \$57,330,013.47                           | \$57,330,013.47                          | 104.69%         |
| Gasto de Operación         | \$24,200,000.00                         | \$28,686,092.10                           | \$28,686,092.10                          | 118.54%         |
| Ayudas Sociales            | \$205,326,059.00                        | \$215,472,424.00                          | \$215,472,424.00                         | 104.94%         |
| Bienes Muebles e Inmuebles | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
| Credito Educativo          | \$7,000,000.00                          | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
| Deuda Pública              | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
|                            | <b>\$291,285,716.00</b>                 | <b>\$301,488,529.57</b>                   | <b>\$301,488,529.57</b>                  | <b>103.50%</b>  |

| <b>Ingreso Recurso Propio</b>                           | <b>Presupuesto de Ingresos Estimado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Modificado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Recaudado</b> | <b>% Avance</b> |
|---|---|---|--|-----------------|
| Recuperación  | \$161,000,000.00                        | \$40,249,836.63                           | \$40,249,836.63                          | 25.00%          |
| Productos Financieros                                   | \$6,356,123.00                          | \$7,450,156.62                            | \$7,450,156.62                           | 117.21%         |
| Ingresos Por Otorgamiento de Crédito                    | \$1,452,896.00                          | \$1,552,124.21                            | \$1,552,124.21                           | 106.83%         |
| Donativos   | \$0.00                                  | \$3,910,578.67                            | \$3,910,578.67                           | 0.00%           |
| Otros Ingresos ( becas)                                 | \$0.00                                  | \$640,500.00                              | \$640,500.00                             | 0.00%           |
| Otros Ingresos  | \$0.00                                  | \$1,847.21                                | \$1,847.21                               | 0.00%           |
| Ingresos de Ejercicios Anteriores (para pago de ADEFAS) | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
|   | <b>\$168,809,019.00</b>                 | <b>\$53,805,043.34</b>                    | <b>\$53,805,043.34</b>                   | <b>31.87%</b>   |

|               |                         |                         |                         |               |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>GLOBAL</b> | <b>\$460,094,735.00</b> | <b>\$355,293,572.91</b> | <b>\$355,293,572.91</b> | <b>77.22%</b> |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|

**AVANCE DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL  
DEL 01 ENERO AL 30 DE MARZO 2020  
EGRESOS 2020**

**RECURSOS GOBIERNO DEL ESTADO**

| <b>Capítulo del Gasto</b>                        | <b>Presupuesto Aprobado</b> | <b>Presupuesto Modificado</b> | <b>Presupuesto Devengado</b> | <b>Presupuesto Pagado</b> | <b>% Avance</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1000 Servicios Personales                        | \$58,700,191.00             | \$58,733,467.00               | \$14,724,112.19              | \$14,724,112.19           | 25.08%          |
| 2000 Materiales y Suministros                    | \$1,500,000.00              | \$1,550,000.00                | \$300,211.84                 | \$296,932.55              | 20.01%          |
| 3000 Servicios Generales                         | \$30,395,895.00             | \$30,345,895.00               | \$3,973,547.08               | \$3,183,516.84            | 13.07%          |
| 4000 Ayudas Sociales                             | \$200,050,767.77            | \$200,050,767.77              | \$4,802,360.76               | \$4,802,360.76            | 2.40%           |
| 5000 Bienes Muebles e Inmuebles                  | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    |                 |
| 9000 Deuda publica                               | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    |                 |
|  | <b>\$290,646,853.77</b>     | <b>\$290,680,129.77</b>       | <b>\$23,800,231.87</b>       | <b>\$23,006,922.34</b>    | <b>8.19%</b>    |

**RECURSO PROPIO**

| <b>Capítulo del Gasto</b>                        | <b>Presupuesto Aprobado</b> | <b>Presupuesto Modificado</b> | <b>Presupuesto Devengado</b> | <b>Presupuesto Pagado</b> | <b>% Avance</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1000 Servicios Personales                        | \$1,300,000.00              | \$1,300,000.00                | \$628,000.00                 | \$628,000.00              | 48.31%          |
| 2000 Materiales y Suministros                    | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 3000 Servicios Generales                         | \$22,682,993.57             | \$22,682,993.57               | \$4,413,916.18               | \$3,227,861.64            | 19.46%          |
| 4000 Transferencias de Recursos Fiscales         | \$10,691,355.86             | \$40,691,355.86               | \$7,377,419.69               | \$7,377,419.69            | 69.00%          |
| 5000 Bienes Muebles e Inmuebles                  | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
| 9000 Deuda publica                               | \$0.00                      | \$0.00                        | \$0.00                       | \$0.00                    | 0.00%           |
|  | <b>\$34,674,349.43</b>      | <b>\$64,674,349.43</b>        | <b>\$12,419,335.87</b>       | <b>\$11,233,281.33</b>    | <b>35.82%</b>   |

|               |                         |                         |                        |                        |               |
|---------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| <b>GLOBAL</b> | <b>\$325,321,203.20</b> | <b>\$355,354,479.20</b> | <b>\$36,219,567.74</b> | <b>\$34,240,203.68</b> | <b>11.13%</b> |
|---------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|---------------|

**AVANCE DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL  
DEL 01 ENERO AL 30 DE MARZO 2020  
INGRESOS 2020**

| <b>Ingreso Estatal</b>     | <b>Presupuesto de Ingresos Estimado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Modificado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Recaudado</b> | <b>% Avance</b> |
|----------------------------|---|---|--|-----------------|
| Servicios personales       | \$58,700,191.00                         | \$58,700,191.00                           | \$14,473,512.29                          | 24.66%          |
| Gasto de Operación         | \$31,895,895.00                         | \$31,895,895.00                           | \$8,967,084.00                           | 28.11%          |
| Ayudas Sociales            | \$200,050,767.77                        | \$200,050,767.77                          | \$29,663,103.00                          | 14.83%          |
| Bienes Muebles e Inmuebles | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
| Credito Educativo          | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
| Deuda Pública              | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
|                            | <b>\$290,646,853.77</b>                 | <b>\$290,646,853.77</b>                   | <b>\$53,103,699.29</b>                   | <b>18.27%</b>   |

| <b>Ingreso Recurso Propio</b>                           | <b>Presupuesto de Ingresos Estimado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Modificado</b> | <b>Presupuesto de Ingresos Recaudado</b> | <b>% Avance</b> |
|---|---|---|--|-----------------|
| Recuperación  | \$42,471,974.08                         | \$42,471,974.08                           | \$9,741,295.49                           | 22.94%          |
| Productos Financieros                                   | \$7,128,957.12                          | \$7,128,957.12                            | \$1,532,731.71                           | 21.50%          |
| Ingresos Por Otorgamiento de Crédito                    | \$1,227,928.80                          | \$1,227,928.80                            | \$381,864.46                             | 31.10%          |
| Donativos   | \$10,691,356.00                         | \$10,691,356.00                           | \$558,072.00                             | 0.00%           |
| Otros Ingresos ( becas)                                 | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$107,948.00                             | 0.00%           |
| Otros Ingresos  | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.71                                   | 0.00%           |
| Ingresos de Ejercicios Anteriores (para pago de ADEFAS) | \$0.00                                  | \$0.00                                    | \$0.00                                   | 0.00%           |
|   | <b>\$61,520,216.00</b>                  | <b>\$61,520,216.00</b>                    | <b>\$12,321,912.37</b>                   | <b>20.03%</b>   |

|               |                         |                         |                        |               |
|---------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| <b>GLOBAL</b> | <b>\$352,167,069.77</b> | <b>\$352,167,069.77</b> | <b>\$65,425,611.65</b> | <b>18.58%</b> |
|---------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|

**Avance en el cumplimiento de metas del Programa Operativo Anual, Cuarto trimestre de 2019; y Primer trimestre de 2020.**

# Avance del Programa Operativo Anual al Cuarto Trimestre 2019

| Programa Operativo Anual |            |      |            |               |         |           |   |                  |                         |                |               |               | Ejercicio 2019  |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|--------------------------|------------|------|------------|---------------|---------|-----------|---|------------------|-------------------------|----------------|---------------|---------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------|---|---|--------|--|
| Unidad Responsable       |            |      |            |               |         |           |   |                  |                         |                |               |               | Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
| Información Programática |            |      |            |               |         |           |   |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
| Unidad Ejecutora         | Eje Rector | Refo | Estrategia | Prog. Estatal | Proceso | Indicador | Descripción   | Unidad de Medida | *Frecuencia de medición | Programado     |               |               |   |               | Avance        |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         |           |   |                  |                         | Meta Anual     | I TRIM        | II TRIM       | III TRIM  | IV TRIM       | I TRIM        | II TRIM       | III TRIM      | IV TRIM        | ANUAL          | % alcanzado trimestre |   |   |        |  |
| 4G1                      | 4 T        |      |            |               |         |           | <b>Dirección General</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.<br>Fortalecer el proceso de planeación-programación-presupuestación vinculándolo a la evaluación de resultados del Gobierno Estatal. |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            | 4    |            |               |         |           | Retroalimentar a través de mecanismos de evaluación y ajuste, el proceso de planeación-programación-presupuestación para eficientar los recursos y mejorar el desempeño de los programas estatales.                                     |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      | 4.3        |               |         |           | Educación responsable e incluyente.   |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      |            | 43            |         |           | Administración Estratégica  |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               | 07N     | 1         | Evaluación de metas   | Informe          | Trimestral              | 4              | 1             | 1             | 1   | 1             | 1             | 1             | 1             | 1              | 1              | 1                     | 1 | 4 | 100.00 |  |
| 4G2                      | 4          |      |            |               |         |           | <b>Dirección de Becas y Crédito</b><br>Todos los sonorenses todas las oportunidades.  |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            | 4    |            |               |         |           | Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potenciando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje. |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      | 4.2        |               |         |           | Asegurar el éxito en la trayectoria académica de cada estudiante en todos los niveles educativos en el estado de Sonora.  |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      |            | 43            |         |           | Educación responsable e incluyente.   |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               | 05P     | 1         | Recursos financiero otorgado para Crédito Educativo   | Pesos            | Trimestral              | 154,874,019.00 | 52,614,291.79 | 19,122,664.55 | 69,123,759.82   | 14,013,302.84 | 54,263,817.04 | 16,608,283.52 | 71,377,054.00 | 13,770,742.97  | 156,019,897.53 | 98.27                 |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         | 2         | Creditos educativos otorgados   | Crédito          | Trimestral              | 21,859.00      | 6,512.00      | 3,531.00      | 9,792.00  | 2,024.00      | 5,938.00      | 2,204.00      | 7,272.00      | 1,873.00       | 17,287.00      | 92.54                 |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         | 3         | Recurso financiero otorgado para becas y estímulos educativos   | Pesos            | Trimestral              | 205,326,059.00 | 7,612,465.66  | 24,914,039.76 | 130,254,767.92  | 42,544,785.66 | 9,810,253.00  | 27,656,309.78 | 11,735,889.09 | 143,709,083.03 | 192,911,534.90 | 337.78                |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         | 4         | Becas y estímulos educativos otorgados  | Becas            | Anual                   | 42,500.00      | 0.00          | 0.00          | 0.00  | 42,500.00     | 2,823.00      | 26,517.00     | 237.00        | 23,682.00      | 53,259.00      | 55.72                 |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               | OAK     | 5         | Recuperación de créditos educativos otorgados.  |                  |                         |                |               |               |   |               |               |               |               |                |                |                       |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         | 5         | Cartera vencida recuperada  | Pesos            | Trimestral              | 161,000,000.00 | 40,674,444.00 | 38,753,087.00 | 39,005,126.00   | 42,567,343.00 | 44,135,088.46 | 38,761,144.25 | 39,033,864.56 | 40,095,278.43  | 162,025,375.70 | 94.19                 |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         | 6         | Descuentos y condonaciones realizadas por programas de recuperación   | Pesos            | Trimestral              | 21,663,944.00  | 5,621,793.47  | 4,993,539.09  | 5,091,026.84  | 5,957,584.60  | 6,449,405.60  | 8,045,509.01  | 7,207,512.33  | 7,563,778.82   | 29,266,205.76  | 126.96                |   |   |        |  |
|                          |            |      |            |               |         | 7         | Descuentos y condonaciones otorgadas a beneficiarios  | Beneficiari      | Trimestral              | 14,000.00      | 7,982.00      | 1,819.00      | 1,676.00  | 2,523.00      | 8,060.00      | 1,551.00      | 1,554.00      | 1,944.00       | 13,109.00      | 77.05                 |   |   |        |  |



# Presentación de POA 2020 con la modificación al Presupuesto Original

| Programa Anual           |            | Ejercicio 2020  |            |               |         |           |   |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|--------------------------|------------|---|------------|---------------|---------|-----------|---|------------------|-------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---|
| Unidad Responsable       |            | Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora |            |               |         |           |   |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
| Información Programática |            |   |            |               |         |           |   |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
| Unidad Ejecutora         | Eje Rector | Refo  | Estrategia | Prog. Estatal | Proceso | Indicador | Descripción   | Unidad de Medida | *Frecuencia de medición | Programado     |               |               |               |                |   |
|                          |            |   |            |               |         |           |   |                  |                         | Meta Anual     | I TRIM        | II TRIM       | III TRIM      | IV TRIM        |   |
| 4G1                      | 4 T        |   |            |               |         |           | <b>Dirección General</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.  |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            | 4   |            |               |         |           | Fortalecer el proceso de planeación-programación-presupuestación vinculándolo a la evaluación de resultados del Gobierno Estatal.   |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   | 4.3        |               |         |           | Retroalimentar a través de mecanismos de evaluación y ajuste, el proceso de planeación-programación-presupuestación para eficientar los recursos y mejorar el desempeño de los programas estatales.                                     |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   |            | 43            | 07N     |           | Educación responsable e incluyente.<br>Administración Estratégica   |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   |            |               | 1       |           | Evaluación de metas   | Informe          | Trimestral              | 4              | 1             | 1             | 1             | 1              | 1 |
| 4G2                      | 4          |   |            |               |         |           | <b>Dirección de Becas y Crédito</b><br>Todos los sonorenses todas las oportunidades.  |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            | 4   |            |               |         |           | Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potenciando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje. |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   | 4.2        |               |         |           | Asegurar el éxito en la trayectoria académica de cada estudiante en todos los niveles educativos en el estado de sonora.  |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   |            | 43            | 05P     |           | Educación responsable e incluyente.<br>Otorgamiento   |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   |            |               | 1       |           | Recursos financiero otorgado para Crédito Educativo   | Pesos            | Trimestral              | 160,412,019.00 | 57,148,389.82 | 22,777,628.89 | 60,969,885.70 | 19,516,114.59  |   |
|                          |            |   |            |               | 2       |           | Creditos educativos otorgados   | Crédito          | Trimestral              | 20,000         | 7515          | 2502          | 8073          | 1910           |   |
|                          |            |   |            |               | 3       |           | Recurso financiero otorgado para becas y estímulos educativos   | Pesos            | Trimestral              | 210,742,123.63 | 10,604,766.30 | 41,533,283.79 | 13,010,210.68 | 145,593,862.86 |   |
|                          |            |   |            |               | 4       |           | Becas y estímulos educativos otorgados  | Becas            | Anual                   | 53,500         | 244           | 296           | 2,414         | 50,546         |   |
|                          |            |   |            | OAK           |         |           | Recuperación de créditos educativos otorgados.  |                  |                         |                |               |               |               |                |   |
|                          |            |   |            |               | 5       |           | Cartera vencida recuperada  | Pesos            | Trimestral              | 168,500,000.00 | 43,190,541    | 40,884,493    | 40,784,526    | 43,640,440     |   |
|                          |            |   |            |               | 6       |           | Descuentos y condonaciones realizadas por programas de recuperación   | Pesos            | Trimestral              | 30,000,000.00  | 7,500,000     | 7,500,000     | 7,500,000     | 7,500,000      |   |
|                          |            |   |            |               | 7       |           | Descuentos y condonaciones otorgadas a beneficiarios  | Beneficiarios    | Trimestral              | 16,000         | 4,000         | 4,000         | 4,000         | 4,000          |   |

| Programa Anual              |     | Ejercicio 2020 |        | Unidad Responsable |        | Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora |   | Información Programática |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|-----------------------------|-----|----------------|--------|--------------------|--------|---|---|--------------------------|----------------------|------------|--------|---------|----------|---------|---|--|--|
| Unidad                      | Eje | Refo           | Estrat | Prog. Estatal      | Proced | Indica  | Descripción   | Unidad de Medida         | Frecuencia de medida | Programado |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        |   |   |                          |                      | Meta Anual | I TRIM | II TRIM | III TRIM | IV TRIM |   |  |  |
| 4G3                         | 4 T | 1              |        |                    |        |   | <b>Dirección de Administración</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.<br><br>Establecer mecanismos transparentes y públicos de control del gasto que permita identificar la desviación de recursos o posibles actos de corrupción. |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                | 1.4    |                    |        |   | Impulsar un Gobierno abierto con información pública de calidad y disponible en los portales electrónicos del Gobierno del Estado.<br>Educación responsable e incluyente.   |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        | 43                 |        |   | Administración  |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    | 051    | 1   | Capacitación y Desarrollo del Personal.   | Capacitación             | Trimestral           | 12         | 3      | 3       | 3        | 3       | 3 |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 2   | Revisión y presentación de Informes y reportes financieros, contables y presupuestales, ya elaborados.  | Document                 | Trimestral           | 144        | 38     | 35      | 36       | 35      |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 3   | Elaboración de nominas de personal  | Document                 | Trimestral           | 24         | 6      | 6       | 6        | 6       |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 4   | Procesos automatizados  | Procesos                 | Trimestral           | 80         | 20     | 20      | 20       | 20      |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 5   | Porcentaje de decremento en número de observaciones de auditoria al informe de cuenta pública   | Porcentaje               | Trimestral           | 25%        | 0      | 0       | 25%      | 0       |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 6   | Porcentaje de cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia de los Sujetos Obligados del Poder Ejecutivo  | Porcentaje               | Trimestral           | 100%       | 100%   | 100%    | 100%     | 100%    |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 7   | Índice de Calidad en los informes trimestrales  | Porcentaje               | Trimestral           | 100%       | 100%   | 100%    | 100%     | 100%    |   |  |  |
| 4G4                         | 4   | 8              |        |                    |        |   | <b>Dirección de Gestión Financiera</b><br>Gobierno promotor del desarrollo y equilibrio social.<br><br>Fortalecer la gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas de Sonora.  |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                | 8.2    |                    |        |   | Obtener recursos de fuentes de financiamiento externas estatales, federales e internacionales.<br>Educación responsable e incluyente.   |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        | 43                 |        |   |   |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 1   | Gestión de convenios de donativos realizados  | Convenio                 | Trimestral           | 3          | 0      | 1       | 1        | 1       |   |  |  |
| 1                           | 4 I | 1              |        |                    |        |   | <b>Órgano Interno de Control</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.<br><br>Establecer mecanismos transparentes y públicos de control del gasto que permita identificar la desviación de recursos o posibles actos de corrupción.   |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                | 1      |                    |        |   | Mejorar la confianza ciudadana en el quehacer gubernamental a través de un ejercicio transparente del gasto público   |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        | 93                 |        |   | Transparencia y rendición de cuentas  |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    | 1      | 1   | Administración Estratégica  |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |
|                             |     |                |        |                    |        | 1   | Auditorías directas realizadas  | Informe                  | Trimestral           | 5          | 1      | 1       | 1        | 1       | 2 |  |  |
| <b>Total de indicadores</b> |     |                |        |                    |        | <b>17</b>   |   |                          |                      |            |        |         |          |         |   |  |  |

# Avance del Programa Operativo Anual al Primer Trimestre 2020

| Programa Anual           |            |      |            |               |         |           |  |                  |                         | Ejercicio 2020  |               |               |               |                |               |   |  |  |  |  |
|--------------------------|------------|------|------------|---------------|---------|-----------|--|------------------|-------------------------|---|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---|--|--|--|--|
| Unidad Responsable       |            |      |            |               |         |           |  |                  |                         | Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora |               |               |               |                |               |   |  |  |  |  |
| Información Programática |            |      |            |               |         |           |  |                  |                         |   |               |               |               |                |               |   |  |  |  |  |
| Unidad Ejecutora         | Eje Rector | Reto | Estrategia | Prog. Estatal | Proceso | Indicador | Descripción  | Unidad de Medida | *Frecuencia de medición | Programado  |               |               |               |                | Avance        |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         |           |  |                  |                         | Meta Anual  | I TRIM        | II TRIM       | III TRIM      | IV TRIM        | I TRIM        |   |  |  |  |  |
| 4G1                      | 4 T        | 4    | 4.3        |               |         |           | <b>Dirección General</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social. Fortalecer el proceso de planeación-programación-presupuestación vinculándolo a la evaluación de resultados del Gobierno Estatal.   |                  |                         |   |               |               |               |                |               |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            | 43            | 07N     | 1         | Retroalimentar a través de mecanismos de evaluación y ajuste, el proceso de planeación-programación-presupuestación para eficientar los recursos y mejorar el desempeño de los programas estatales.<br>Educación responsable e incluyente.<br>Administración Estratégica<br>Evaluación de metas                                | Informe          | Trimestral              | 4   | 1             | 1             | 1             | 1              | 1             | 1 |  |  |  |  |
| 4G2                      | 4          | 4    | 4.2        |               |         |           | <b>Dirección de Becas y Crédito</b><br>Todos los sonorenses todas las oportunidades.<br>Eleva la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potenciando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje. |                  |                         |   |               |               |               |                |               |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            | 43            | 05P     | 1         | Asegurar el éxito en la trayectoria académica de cada estudiante en todos los niveles educativos en el estado de sonora.<br>Educación responsable e incluyente.<br>Otorgamiento<br>Recursos financiero otorgado para Crédito Educativo   | Pesos            | Trimestral              | 160,412,019.00  | 57,148,389.82 | 22,777,628.89 | 60,969,885.70 | 19,516,114.59  | 60,436,676.79 |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         | 2         | Creditos educativos otorgados  | Crédito          | Trimestral              | 20,000  | 7515          | 2502          | 8073          | 1910           | 5895          |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         | 3         | Recurso financiero otorgado para becas y estímulos educativos  | Pesos            | Trimestral              | 210,742,123.63  | 10,604,766.30 | 41,533,283.79 | 13,010,210.68 | 145,593,862.86 | 5,442,732.76  |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         | 4         | Becas y estímulos educativos otorgados<br>Recuperación de créditos educativos otorgados.   | Becas            | Anual                   | 53,500  | 244           | 296           | 2,414         | 50,546         | 0.00          |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         | 5         | Cartera vencida recuperada   | Pesos            | Trimestral              | 168,500,000.00  | 43,190,541    | 40,884,493    | 40,784,526    | 43,640,440     | 37,455,244.64 |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         | 6         | Descuentos y condonaciones realizadas por programas de recuperación  | Pesos            | Trimestral              | 30,000,000.00   | 7,500,000     | 7,500,000     | 7,500,000     | 7,500,000      | 6,741,663.23  |   |  |  |  |  |
|                          |            |      |            |               |         | 7         | Descuentos y condonaciones otorgadas a beneficiarios   | Beneficiarios    | Trimestral              | 16,000  | 4,000         | 4,000         | 4,000         | 4,000          | 7,529         |   |  |  |  |  |

| Programa Anual              |     | Ejercicio 2020  |         |               |         |           |   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|-----------------------------|-----|---|---------|---------------|---------|-----------|---|------------------|----------------------|------------|--------|---------|----------|---------|---------------|--|--|--|--|
| Unidad Responsable          |     | Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora |         |               |         |           |   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
| Información Programática    |     |   |         |               |         |           |   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
| Unidad                      | Eje | Reto  | Estrat. | Prog. Estatal | Proces. | Indicador | Descripción   | Unidad de Medida | Frecuencia de medida | Meta Anual | I TRIM | II TRIM | III TRIM | IV TRIM | Avance I TRIM |  |  |  |  |
| 4G3                         | 4 T | 1   |         |               |         |           | <b>Dirección de Administración</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.<br><br>Establecer mecanismos transparentes y públicos de control del gasto que permita identificar la desviación de recursos o posibles actos de corrupción. |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   | 1.4     |               |         |           | Impulsar un Gobierno abierto con información pública de calidad y disponible en los portales electrónicos del Gobierno del Estado.  |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         | 43            |         |           | Educación responsable e incluyente.   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               | 051     |           | Administración  |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 1         | Capacitación y Desarrollo del Personal. Revisión y presentación de Informes y reportes financieros, contables y presupuestales, ya elaborados.  | Capacitación     | Trimestral           | 12         | 3      | 3       | 3        | 3       | 4             |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 2         | Elaboración de nominas de personal  | Documentos       | Trimestral           | 144        | 38     | 35      | 36       | 35      | 38            |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 3         | Procesos automatizados  | Documentos       | Trimestral           | 24         | 6      | 6       | 6        | 6       | 6             |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 4         | Porcentaje de decremento en número de observaciones de auditoría al informe de cuenta pública   | Procesos         | Trimestral           | 80         | 20     | 20      | 20       | 20      | 20            |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 5         | Porcentaje de cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia de los Sujetos Obligados del Poder Ejecutivo  | Porcentaje       | Trimestral           | 25%        | 0      | 0       | 25%      | 0       | 0             |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 6         | Índice de Calidad en los informes trimestrales  | Porcentaje       | Trimestral           | 100%       | 100%   | 100%    | 100%     | 100%    | 100%          |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 7         |   | Porcentaje       | Trimestral           | 100%       | 100%   | 100%    | 100%     | 100%    | 97.92%        |  |  |  |  |
| 4G4                         | 4   | 8   |         |               |         |           | <b>Dirección de Gestión Financiera</b><br>Gobierno promotor del desarrollo y equilibrio social.<br><br>Fortalecer la gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas de Sonora.  |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   | 8.2     |               |         |           | Obtener recursos de fuentes de financiamiento externas estatales, federales e internacionales.  |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         | 43            |         |           | Educación responsable e incluyente.   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 1         | Gestión de convenios de donativos realizados  | Convenio         | Trimestral           | 3          | 0      | 1       | 1        | 1       | 0             |  |  |  |  |
| 1                           | 4 I | 1   |         |               |         |           | <b>Órgano Interno de Control</b><br>Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.<br><br>Establecer mecanismos transparentes y públicos de control del gasto que permita identificar la desviación de recursos o posibles actos de corrupción.   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   | 1       |               |         |           | Mejorar la confianza ciudadana en el quehacer gubernamental a través de un ejercicio transparente del gasto público   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         | 93            |         |           | Transparencia y rendición de cuentas  |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               | 1       |           | Administración Estratégica  |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |
|                             |     |   |         |               |         | 1         | Auditorías directas realizadas  | Informe          | Trimestral           | 5          | 1      | 1       | 1        | 2       | 1             |  |  |  |  |
| <b>Total de indicadores</b> |     |   |         |               |         | <b>17</b> |   |                  |                      |            |        |         |          |         |               |  |  |  |  |

**Avance en la ejecución del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, Cuarto trimestre de 2019; y Primer trimestre de 2020.**

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2019

|          |  |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE CUARTO |             |         |               |
|----------|--|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|-------------------------|-------------|---------|---------------|
|          |  |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    |                         |             |         |               |
| CONCEPTO |  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | I                    | II | III | IV | IMPORTE                 | POR EJERCER | %       | OBSERVACIONES |
| 21101    | MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA                            | 189,099.00       | 144,076.73         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 144,076.73              | 0.00        | 100.00% |               |
| 21201    | MATERIALES Y UTILES DE IMPRESIÓN Y REPRODUCCION                            | 183,898.00       | 158,631.47         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 158,631.47              | 0.00        | 100.00% |               |
| 21401    | MATERIALES Y UTILES PARA EL PROCESAMIENTO DE EQUIPOS Y BIENES INFORMATICOS | 74,506.00        | 66,576.10          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 66,576.10               | 0.00        | 100.00% |               |
| 21501    | MATERIAL PARA INFORMACION  | 2,700.00         | 592.00             | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 592.00                  | 0.00        | 100.00% |               |
| 21601    | MATERIAL DE LIMPIEZA   | 137,466.00       | 127,046.30         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 127,046.28              | 0.02        | 100.00% |               |
| 22101    | PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL PERSONAL EN LAS INSTALACIONES               | 280,549.00       | 269,726.96         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 269,726.96              | 0.00        | 100.00% |               |
| 22106    | ADQUISICION DE AGUA POTABLE  | 65,793.00        | 59,959.52          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 59,959.50               | 0.02        | 100.00% |               |
| 22301    | UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACION                                | 13,000.00        | 5,106.24           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 5,106.24                | 0.00        | 100.00% |               |
| 24501    | VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIOS  | 15,000.00        | 3,364.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 3,364.00                | 0.00        | 100.00% |               |
| 24601    | MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO   | 17,500.00        | 23,005.31          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 23,005.31               | 0.00        | 100.00% |               |
| 24801    | MATERIALES COMPLEMENTARIOS   | 38,000.00        | 37,928.06          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 37,928.06               | 0.00        | 100.00% |               |
| 25301    | MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS  | 13,000.00        | 7,790.70           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 7,790.70                | 0.00        | 100.00% |               |
| 26101    | COMBUSTIBLES   | 360,229.00       | 836,887.92         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 836,887.89              | 0.03        | 100.00% |               |
| 26102    | LUBRICANTES Y ADITIVOS   | 12,500.00        | 1,046.59           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 1,046.59                | 0.00        | 100.00% |               |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2019

|       |   |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE CUARTO |       |         |   |                                      |             |   |               |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|-------------------------|-------|---------|---|--------------------------------------|-------------|---|---------------|
|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | TRIMESTRE            |    |     |    |                         |       |         |   | IMPORTE                              | POR EJERCER | % | OBSERVACIONES |
|       |   |                  |                    |                         |                                  | I                    | II | III | IV |                         |       |         |   |                                      |             |   |               |
| 31801 | SERVICIO POSTAL   | 304,639.00       | 203,171.43         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 203,171.43              | 0.00  | 100.00% | <i>Edificio ICEES Obregón y oficina extensión Nogales</i> |                                      |             |   |               |
| 32201 | ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS                                    | 1,212,564.00     | 950,689.69         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 950,689.69              | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 32301 | ARRENDAMIENTO DE MUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO                 | 132,095.00       | 18,179.32          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 18,179.32               | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 32302 | ARRENDAMIENTO DE EQUIPO Y BIENES INFORMATICOS                 | 69,000.00        | 66,816.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 66,816.00               | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 32501 | ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE                         | 125,000.00       | 63,792.75          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 63,792.75               | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 32701 | PATENTES, REGALIAS Y OTROS                                    | 172,500.00       | 214,205.36         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | III TRIMESTRE                    |                      |    |     |    | 214,205.36              | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 32901 | OTROS ARRENDAMIENTOS  | 12,000.00        | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                    | 0.00  | 0.00%   |   |                                      |             |   |               |
| 33101 | SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORIAS Y RELACIONADOS | 484,624.00       | 1,847,623.96       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 1,847,623.96            | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 33301 | SERVICIOS DE INFORMATICA                                      | 812,160.00       | 2,676,337.50       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 2,676,337.50            | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 33302 | SERVICIOS DE CONSULTORIAS                                     | 1,880,641.00     | 1,170,746.42       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 1,170,746.42            | 0.00  | 100.00% |   | <i>Consultoría en administración</i> |             |   |               |
| 33401 | SERVICIOS DE CAPACITACION                                     | 647,220.00       | 234,344.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 234,344.00              | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 33603 | IMPRESIONES Y PUBLICACIONES OFICIALES                         | 186,990.00       | 80,989.40          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 80,989.40               | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 33604 | EDICTOS   | 25,000.00        | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                    | 0.00  | 0.00%   |   |                                      |             |   |               |
| 33605 | LICITACIONES, CONVENIOS Y CONVOCATORIAS                       | 30,000.00        | 6,959.30           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | III Y IV TRIMESTRE               |                      |    |     |    | 6,959.30                | 0.00  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 33608 | SERVICIO DE FOTOCOPIADO EN LAS INSTALACIONES                  | 321,749.00       | 231,631.01         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 231,631.00              | 0.01  | 100.00% |   |                                      |             |   |               |
| 33801 | SERVICIO DE VIGILANCIA  | 718,000.00       | 637,383.15         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 637,383.16              | -0.01 | 100.00% |   |                                      |             |   |               |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2019

|       |   |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE CUARTO |             |         |  |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|-------------------------|-------------|---------|--|
|       |   |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    |                         |             |         |  |
|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | I                    | II | III | IV | IMPORTE                 | POR EJERCER | %       | OBSERVACIONES  |
| 33902 | SERVICIOS INTEGRALES                                      | 850,000.00       | 541,209.60         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 541,209.60              | 0.00        | 100.00% | <i>Validación y gestoria de los Programas de Financiamiento del Instituto.</i> |
| 34101 | SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS                         | 2,703,000.00     | 3,030,336.95       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 3,030,336.95            | 0.00        | 100.00% |  |
| 34201 | SERVICIOS DE COBRANZA, INVESTIGACION CREDITICIA Y SIMILAR | 19,610,000.00    | 18,791,752.87      | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 18,791,752.87           | 0.00        | 100.00% |  |
| 34401 | SEGUROS DE RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL Y FIANZAS          | 1,287,883.00     | 90,827.56          | LICITACION PUBLICA      | IV TRIMESTRE                     |                      |    |     |    | 90,827.56               | 0.00        | 100.00% | <i>El seguro Institucional de 85 meses se adquiere al final del ejercicio</i>  |
| 34501 | SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES                            | 451,992.00       | 232,338.10         | LICITACION PUBLICA      | I TRIMESTRE                      |                      |    |     |    | 232,338.09              | 0.01        | 100.00% |  |
| 34701 | FLETES Y MANIOBRAS  | 41,200.00        | 24,847.20          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 24,847.20               | 0.00        | 100.00% |  |
| 35101 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE INMUEBLES                 | 198,817.00       | 717,533.76         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 717,533.76              | 0.00        | 100.00% |  |
| 35201 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO       | 45,000.00        | 16,768.52          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 16,768.52               | 0.00        | 100.00% |  |
| 35301 | INSTALACIONES   | 12,000.00        | 7,482.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 7,482.00                | 0.00        | 0.00%   |  |
| 35302 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE BIENES INFORMATICOS       | 1,583,338.00     | 784,259.15         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 784,259.15              | 0.00        | 100.00% |  |
| 35501 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE EQUIPO DE TRANSPORTE      | 655,924.00       | 480,641.54         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 480,641.54              | 0.00        | 100.00% |  |
| 35701 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO       | 425,097.00       | 168,349.63         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 168,349.60              | 0.03        | 100.00% |  |
| 35801 | SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS                | 186,762.00       | 71,527.94          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 71,527.91               | 0.03        | 100.00% | <i>Empresa de limpieza, contenedor de basura</i>                               |
| 35901 | SERVICIOS DE JARDINERIA Y FUMIGACION                      | 110,278.00       | 78,474.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 78,474.00               | 0.00        | 100.00% |  |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2019

|       |   |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE CUARTO |      |         |  |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|-------------------------|------|---------|--|
|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | TRIMESTRE            |    |     |    |                         |      |         |  |
|       |   |                  |                    |                         |                                  | I                    | II | III | IV |                         |      |         |  |
| 36101 | DIFUSION POR RADIO, TELEVISION Y OTROS MEDIOS DE MENSAJES SOBRE PROGRAMAS Y ACTIVIDADES GUBERNAMENTALES | 1,060,000.00     | 8,446,380.11       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 8,446,380.11            | 0.00 | 100.00% |  |
| 36901 | OTROS SERVICIOS DE INFORMACION  | 467,600.00       | 208,800.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 208,800.00              | 0.00 | 100.00% | <i>Seguimiento y Mantenimiento de redes sociales</i> |
| 37101 | PASAJES AEREOS  | 265,200.00       | 174,024.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 174,024.00              | 0.00 | 100.00% |  |
| 37201 | PASAJES TERRESTRES  | 75,260.00        | 12,354.39          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 12,354.39               | 0.00 | 100.00% |  |
| 37501 | VIATICOS EN EL PAIS   | 1,874,300.00     | 971,559.68         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 971,559.68              | 0.00 | 100.00% |  |
| 37502 | GASTOS DE CAMINO  | 240,120.00       | 167,132.48         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 167,132.48              | 0.00 | 100.00% |  |
| 37601 | VIATICOS EN EL EXTRANJERO   | 73,000.00        | 17,756.60          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | II Y III TRIMESTRE               |                      |    |     |    | 17,756.60               | 0.00 | 100.00% | <i>Comision Sonora Arizana</i>                       |
| 37901 | CUOTAS  | 102,700.00       | 6,460.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 6,460.00                | 0.00 | 100.00% |  |
| 38101 | GASTOS DE CEREMONIAL  | 98,000.00        | 50,032.36          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 50,032.36               | 0.00 | 100.00% |  |
| 38301 | CONGRESOS Y CONVENCIONES  | 128,000.00       | 58,080.08          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 58,080.08               | 0.00 | 100.00% |  |
| 39201 | IMPUESTOS Y DERECHOS  | 90,000.00        | 67,148.66          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 67,148.66               | 0.00 | 100.00% |  |
| 39601 | OTROS GASTOS POR RESPONSABILIDADES  | 5,000.00         | 920.01             | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 920.01                  | 0.00 | 100.00% |  |
| 39801 | IMPUESTOS SOBRE NOMINA Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL                                   | 0.00             | 794,865.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | A COMO SE EJERZA                 |                      |    |     |    | 794,865.00              | 0.00 | 100.00% |  |
| 51101 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA   | 0.00             | 468,054.20         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | A COMO SE EJERZA                 |                      |    |     |    | 468,054.20              | 0.00 | 100.00% |  |
| 51201 | MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERIA   | 0.00             | 59,039.94          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | IV TRIMESTRE                     |                      |    |     |    | 59,039.94               | 0.00 | 100.00% |  |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2019

|       |  |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO | AVANCE TRIMESTRE CUARTO |     |    |               |             |         |               |
|-------|--|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------|-----|----|---------------|-------------|---------|---------------|
|       |  |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |                         |     |    |               |             |         |               |
|       | CONCEPTO   | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | I                    | II                      | III | IV | IMPORTE       | POR EJERCER | %       | OBSERVACIONES |
| 51501 | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION | 0.00             | 56,171.72          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |                         |     |    | 56,171.72     | 0.00        | 100.00% |               |
| 51901 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN        | 0.00             | 86,229.65          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | A COMO SE EJERZA                 |                      |                         |     |    | 86,229.65     | 0.00        | 100.00% |               |
| 59101 | SOFTWARE   | 0.00             | 4,964.80           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | A COMO SE EJERZA                 |                      |                         |     |    | 4,964.80      | 0.00        | 100.00% |               |
| 59701 | LICENCIAS INFORMÁTICAS E INTELLECTUALES              | 0.00             | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    |                                  |                      |                         |     |    | 0.00          | 0.00        | 0.00%   |               |
|       |  | 43,835,000.00    | 49,445,029.47      |                         |                                  |                      |                         |     |    | 49,445,029.25 | 0.22        | 100.00% |               |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2020

|          |  |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE PRIMERO |             |        |               |
|----------|--|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|--------------------------|-------------|--------|---------------|
|          |  |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    |                          |             |        |               |
| CONCEPTO |  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | I                    | II | III | IV | IMPORTE                  | POR EJERCER | %      | OBSERVACIONES |
| 21101    | MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA                            | 146,099.00       | 146,099.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 18,503.37                | 127,595.63  | 12.66% |               |
| 21201    | MATERIALES Y UTILES DE IMPRESIÓN Y REPRODUCCION                            | 112,700.00       | 112,700.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 20,901.83                | 91,798.17   | 18.55% |               |
| 21401    | MATERIALES Y UTILES PARA EL PROCESAMIENTO DE EQUIPOS Y BIENES INFORMATICOS | 93,758.00        | 93,758.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 3,187.20                 | 90,570.80   | 3.40%  |               |
| 21501    | MATERIAL PARA INFORMACION  | 2,800.00         | 2,800.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 2,800.00    | 0.00%  |               |
| 21601    | MATERIAL DE LIMPIEZA   | 142,000.00       | 192,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 55,564.86                | 136,435.14  | 28.94% |               |
| 21801    | PLACAS, ENGOMADOS, CALCOMANIAS Y HOLOGRAMAS                                | 0.00             | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 0.00        | 0.00%  |               |
| 22101    | PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL PERSONAL EN LAS INSTALACIONES               | 130,549.00       | 130,549.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 40,352.48                | 90,196.52   | 30.91% |               |
| 22106    | ADQUISICION DE AGUA POTABLE  | 60,907.00        | 60,907.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 6,110.20                 | 54,796.80   | 10.03% |               |
| 22301    | UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACION                                | 10,000.00        | 10,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 486.10                   | 9,513.90    | 4.86%  |               |
| 24501    | VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIOS  | 15,000.00        | 15,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 15,000.00   | 0.00%  |               |
| 24601    | MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO   | 17,000.00        | 17,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 2,943.55                 | 14,056.45   | 17.32% |               |
| 24801    | MATERIALES COMPLEMENTARIOS   | 18,000.00        | 18,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 660.04                   | 17,339.96   | 3.67%  |               |
| 25301    | MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS  | 13,000.00        | 13,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 2,061.80                 | 10,938.20   | 15.86% |               |
| 26101    | COMBUSTIBLES   | 538,927.00       | 538,927.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 127,089.86               | 411,837.14  | 23.58% |               |
| 26102    | LUBRICANTES Y ADITIVOS   | 12,000.00        | 12,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 1,109.79                 | 10,890.21   | 9.25%  |               |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2020

|          |   |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE PRIMERO |             |        |               |
|----------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|--------------------------|-------------|--------|---------------|
|          |   |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    |                          |             |        |               |
| CONCEPTO |   | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | I                    | II | III | IV | IMPORTE                  | POR EJERCER | %      | OBSERVACIONES |
| 27101    | VESTUARIO Y UNIFORMES   | 25,160.00        | 25,160.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | II TRIMESTRE                     |                      |    |     |    | 0.00                     | 25,160.00   | 0.00%  |               |
| 29101    | HERRAMIENTAS MENORES  | 7,000.00         | 7,000.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 3,343.96                 | 3,656.04    | 47.77% |               |
| 29201    | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS   | 14,600.00        | 14,600.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 224.98                   | 14,375.02   | 1.54%  |               |
| 29301    | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOBILIARIO  | 0.00             | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 0.00        | 0.00%  |               |
| 29401    | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION | 100,500.00       | 100,500.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 7,690.80                 | 92,809.20   | 7.65%  |               |
| 29601    | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORTE                              | 40,000.00        | 40,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 9,981.02                 | 30,018.98   | 24.95% |               |
| 29801    | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION | 0.00             | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 0.00        | 0.00%  |               |
| 29901    | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES OTROS BIENES MUEBLES                                 | 0.00             | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 0.00        | 0.00%  |               |
| 31101    | ENERGIA ELECTRICA   | 895,000.00       | 895,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 90,039.00                | 804,961.00  | 10.06% |               |
| 31301    | AGUA  | 69,131.00        | 69,131.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 11,338.00                | 57,793.00   | 16.40% |               |
| 31401    | TELEFONIA TRADICIONAL   | 845,000.00       | 845,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 196,352.32               | 648,647.68  | 23.24% |               |
| 31501    | TELEFONIA CELULAR   | 22,668.00        | 22,668.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 1,347.00                 | 21,321.00   | 5.94%  |               |
| 31601    | SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES Y SATELITES   | 414,000.00       | 414,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 69,600.00                | 344,400.00  | 16.81% |               |
| 31701    | SERVICIOS DE ACCESO A INTERNET, REDES Y PROCESAMIENTO DE INFORMACION                  | 174,600.00       | 174,600.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 33,027.00                | 141,573.00  | 18.92% |               |
| 31801    | SERVICIO POSTAL   | 285,123.00       | 285,123.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 48,194.84                | 236,928.16  | 16.90% |               |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2020

|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE PRIMERO |              |        |   |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|--------------------------|--------------|--------|---|
|       |   |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    | IMPORTE                  | POR EJERCER  | %      | OBSERVACIONES   |
|       |   |                  |                    |                         |                                  | I                    | II | III | IV |                          |              |        |   |
| 27101 | VESTUARIO Y UNIFORMES   | 25,160.00        | 25,160.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | II TRIMESTRE                     |                      |    |     |    | 0.00                     | 25,160.00    | 0.00%  |   |
| 29101 | HERRAMIENTAS MENORES  | 7,000.00         | 7,000.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 3,343.96                 | 3,656.04     | 47.77% |   |
| 29201 | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS                 | 14,600.00        | 14,600.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 224.98                   | 14,375.02    | 1.54%  |   |
| 32201 | ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS                                    | 1,287,252.00     | 1,287,252.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 245,300.30               | 1,041,951.70 | 19.06% | <i>Edificio ICEES Obregón y oficina extensión Nogales</i> |
| 32301 | ARRENDAMIENTO DE MUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO                 | 116,800.00       | 116,800.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 2,449.92                 | 114,350.08   | 2.10%  |   |
| 32302 | ARRENDAMIENTO DE EQUIPO Y BIENES INFORMATICOS                 | 72,000.00        | 72,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 16,704.00                | 55,296.00    | 23.20% |   |
| 32501 | ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE                         | 165,796.00       | 165,796.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 32,245.78                | 133,550.22   | 19.45% |   |
| 32701 | PATENTES, REGALIAS Y OTROS                                    | 491,729.00       | 491,729.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | III TRIMESTRE                    |                      |    |     |    | 25,754.69                | 465,974.31   | 5.24%  |   |
| 32901 | OTROS ARRENDAMIENTOS  | 12,000.00        | 12,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 12,000.00    | 0.00%  |   |
| 33101 | SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORIAS Y RELACIONADOS | 568,000.00       | 568,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 199,292.28               | 368,707.72   | 35.09% |   |
| 33301 | SERVICIOS DE INFORMATICA                                      | 6,514,560.00     | 6,514,560.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 236,640.00               | 6,277,920.00 | 3.63%  |   |
| 33302 | SERVICIOS DE CONSULTORIAS                                     | 1,762,348.00     | 1,762,348.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 201,840.00               | 1,560,508.00 | 11.45% | <i>Consultoria en administración</i>                      |
| 33401 | SERVICIOS DE CAPACITACION                                     | 703,940.00       | 703,940.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 37,275.40                | 666,664.60   | 5.30%  |   |
| 33603 | IMPRESIONES Y PUBLICACIONES OFICIALES                         | 198,990.00       | 198,990.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 198,990.00   | 0.00%  |   |
| 33604 | EDICTOS   | 25,000.00        | 25,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 25,000.00    | 0.00%  |   |
| 33605 | LICITACIONES, CONVENIOS Y CONVOCATORIAS                       | 30,000.00        | 30,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | I, III Y IV TRIMESTRE            |                      |    |     |    | 7,467.33                 | 22,532.67    | 24.89% |   |
| 33608 | SERVICIO DE FOTOCOPIADO EN LAS INSTALACIONES                  | 284,018.00       | 284,018.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 50,367.54                | 233,650.46   | 17.73% |   |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2019

|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE PRIMERO |               |        |   |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|--------------------------|---------------|--------|---|
|       |   |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    | IMPORTE                  | POR EJERCER   | %      | OBSERVACIONES   |
|       |   |                  |                    |                         |                                  | I                    | II | III | IV |                          |               |        |   |
| 33801 | SERVICIO DE VIGILANCIA                                    | 837,924.00       | 837,924.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 205,674.69               | 632,249.31    | 24.55% | <i>Validación y gestoria de los Programas de Financiamiento del Instituto.</i><br><br><i>El seguro Institucional de 85 meses se adquiere al final del ejercicio</i> |
| 33902 | SERVICIOS INTEGRALES                                      | 419,065.00       | 369,065.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 369,065.00    | 0.00%  |   |
| 34101 | SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS                         | 3,588,000.00     | 3,588,000.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 940,317.32               | 2,647,682.68  | 26.21% |   |
| 34201 | SERVICIOS DE COBRANZA, INVESTIGACION CREDITICIA Y SIMILAR | 22,657,993.57    | 22,657,993.57      | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 4,413,916.18             | 18,244,077.39 | 19.48% |   |
| 34401 | SEGUROS DE RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL Y FIANZAS          | 1,137,000.00     | 1,132,000.00       | LICITACION PUBLICA      | IV TRIMESTRE                     |                      |    |     |    | 0.00                     | 1,132,000.00  | 0.00%  |   |
| 34501 | SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES                            | 520,000.00       | 520,000.00         | LICITACION PUBLICA      | I Y II TRIMESTRE                 |                      |    |     |    | 19,564.48                | 500,435.52    | 3.76%  |   |
| 34701 | FLETES Y MANIOBRAS  | 31,200.00        | 31,200.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 31,200.00     | 0.00%  |   |
| 34901 | SERVICIOS FINANCIEROS BANCARIOS Y COMERCIALES INTEGRALES  | 0.00             | 5,000.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 931.78                   | 4,068.22      | 18.64% |   |
| 35101 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE INMUEBLES                 | 524,385.00       | 524,385.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 18,522.04                | 505,862.96    | 3.53%  |   |
| 35201 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO       | 45,000.00        | 45,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 130.00                   | 44,870.00     | 0.29%  |   |
| 35301 | INSTALACIONES   | 38,146.00        | 38,146.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 38,146.00     | 0.00%  |   |
| 35302 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE BIENES INFORMATICOS       | 1,680,960.00     | 1,680,960.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 560,094.40               | 1,120,865.60  | 33.32% |   |
| 35501 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE EQUIPO DE TRANSPORTE      | 586,000.00       | 586,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 88,878.88                | 497,121.12    | 15.17% |   |
| 35701 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO       | 391,000.00       | 391,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 30,863.73                | 360,136.27    | 7.89%  |   |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2020

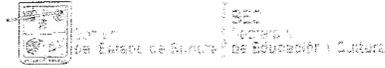
|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE PRIMERO |              |        |  |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|--------------------------|--------------|--------|--|
|       |   |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    |                          |              |        |  |
|       |   |                  |                    |                         |                                  | I                    | II | III | IV | IMPORTE                  | POR EJERCER  | %      | OBSERVACIONES  |
| 35801 | SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS  | 192,000.00       | 192,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 10,426.05                | 181,573.95   | 5.43%  | <i>Empresa de limpieza, contenedor de basura</i>     |
| 35901 | SERVICIOS DE JARDINERIA Y FUMIGACION  | 110,122.00       | 110,122.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 35,264.00                | 74,858.00    | 32.02% |  |
| 36101 | DIFUSION POR RADIO, TELEVISION Y OTROS MEDIOS DE MENSAJES SOBRE PROGRAMAS Y ACTIVIDADES GUBERNAMENTALES               | 1,060,000.00     | 1,060,000.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 73,509.36                | 986,490.64   | 6.93%  |  |
| 36201 | DIFUSION POR RADIO, TELEVISION Y OTROS MEDIOS DE MENSAJES COMERCIALES PARA PROMOVER LA VENTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS | 0.00             | 0.00               | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 0.00         | 0.00%  |  |
| 36901 | OTROS SERVICIOS DE INFORMACION  | 160,000.00       | 160,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 160,000.00   | 0.00%  | <i>Seguimiento y Mantenimiento de redes sociales</i> |
| 37101 | PASAJES AEREOS  | 409,000.00       | 409,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 21,370.00                | 387,630.00   | 5.22%  |  |
| 37201 | PASAJES TERRESTRES  | 85,860.00        | 85,860.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 990.00                   | 84,870.00    | 1.15%  |  |
| 37501 | VIATICOS EN EL PAIS   | 1,860,938.00     | 1,860,938.00       | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 93,174.36                | 1,767,763.64 | 5.01%  |  |
| 37502 | GASTOS DE CAMINO  | 288,140.00       | 288,140.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 35,243.74                | 252,896.26   | 12.23% |  |
| 37601 | VIATICOS EN EL EXTRANJERO   | 99,000.00        | 99,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | II Y III TRIMESTRE               |                      |    |     |    | 0.00                     | 99,000.00    | 0.00%  | <i>Comision Sonora Arizana</i>                       |
| 37901 | CUOTAS  | 115,200.00       | 115,200.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 2,078.00                 | 113,122.00   | 1.80%  |  |
| 38101 | GASTOS DE CEREMONIAL  | 98,000.00        | 98,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODO EL EJERCICIO                |                      |    |     |    | 0.00                     | 98,000.00    | 0.00%  |  |

# Avance del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios 2020

|       |   |                  |                    |                         |                                  | ENTREGA Y SUMINISTRO |    |     |    | AVANCE TRIMESTRE PRIMERO |               |        |               |
|-------|---|------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----|-----|----|--------------------------|---------------|--------|---------------|
|       |   |                  |                    |                         |                                  | TRIMESTRE            |    |     |    |                          |               |        |               |
|       | CONCEPTO  | IMPORTE ORIGINAL | IMPORTE MODIFICADO | PROCESO DE ADJUDICACIÓN | FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN | I                    | II | III | IV | IMPORTE                  | POR EJERCER   | %      | OBSERVACIONES |
| 38301 | CONGRESOS Y CONVENCIONES  | 144,000.00       | 144,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODOS EL EJERCICIO               |                      |    |     |    | 0.00                     | 144,000.00    | 0.00%  |               |
| 39201 | IMPUESTOS Y DERECHOS  | 97,000.00        | 97,000.00          | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODOS EL EJERCICIO               |                      |    |     |    | 69,148.84                | 27,851.16     | 71.29% |               |
| 39601 | OTROS GASTOS POR RESPONSABILIDADES                                    | 5,000.00         | 5,000.00           | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODOS EL EJERCICIO               |                      |    |     |    | 0.00                     | 5,000.00      | 0.00%  |               |
| 39801 | IMPUESTOS SOBRE NOMINA Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL | 960,000.00       | 960,000.00         | ADJUDICACIÓN DIRECTA    | TODOS EL EJERCICIO               |                      |    |     |    | 262,130.00               | 697,870.00    | 27.31% |               |
|       |   | 54,578,888.57    | 54,578,888.57      |                         |                                  |                      |    |     |    | 8,687,675.10             | 45,891,213.47 | 15.92% |               |

**Transferencias en las partidas del presupuesto de egresos realizadas en el Cuarto trimestre de 2019; y Primer trimestre de 2020.**

# Se Informa a la H. Junta Directiva Adecuaciones Presupuestales Cuarto Trimestre



SECRETARÍA DE HACIENDA  
SUBSECRETARÍA DE EGRESOS  
**RECIBIDO**  
23 ENE 2020  
DIRECCIÓN GENERAL DE POLÍTICA Y CONTROL PRESUPUESTAL

Oficio No. IBCEES-028/2020  
Hermosillo, Sonora, 22 de enero del 2020

"2020: Año del Turismo"  
GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
SECRETARÍA DE HACIENDA

**RECIBIDO**  
23 ENE 2020  
SUBSECRETARÍA DE EGRESOS  
MARCIA LÓPEZ MUÑOZ

C.P. GUSTAVO LUIS RODRIGUEZ LOZANO  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS  
SECRETARÍA DE HACIENDA  
PRESENTE.

Para dar cumplimiento a la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal, solicito a Usted autorización de transferencias presupuestales de recursos del Gobierno del Estado, realizadas en el cuarto trimestre 2019 las cuales se adjuntan en tabla anexa.

Agradeciendo de antemano la atención que sirva dar a la presente, aprovecho para enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

C.P. ELMA YAZMINA ANAYA CAMARGO  
DIRECTRA GENERAL



C.c.p. Lic. José Gilberto Cabanillas Hoyos.- Director General de Política y Control Presupuestal.  
C.c.p. Mtro. Héctor Manuel Sánchez López.- Director de Administración IBCEES.  
C.c.p. C.P Argentina Méndez Othón.- Subdirectora de Contabilidad y Finanzas del IBCEES.  
C.c.p. Lic. Ramsés Leyva López.- Titular del Órgano Interno de Control del IBCEES.  
C.c.p. Militar.  
EYAC/MALE/male.

INSTITUTO DE BECAS Y CRÉDITO EDUCATIVO  
DEL ESTADO DE SONORA  
**RECIBIDO**  
23 ENE 2020  
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

INSTITUTO DE BECAS Y CRÉDITO EDUCATIVO  
DEL ESTADO DE SONORA  
**RECIBIDO**  
23 ENE 2020  
ÓRGANO INTERNO  
DE CONTROL IBCEES

*Handwritten signature and date: 23/01/2020*

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |  | Ampliación   | Reducción     | Justificación  |
|---|--|--------------|---------------|--|
| 11301   | SUELDOS  | \$ 241,565   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 11303   | REMUNERACIONES DIVERSAS  | \$ 657,927   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 11306   | RIESGO LABORAL   | \$ 3,130,848 |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 11307   | AYUDA PARA HABITACION  | \$ 114,246   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 11310   | AYUDA PARA ENERGÍA ELECTRICA   |              | -\$ 92,263    | Reducción por aplicación del plan de remuneración total  |
| 12301   | RETRIBUCIONES POR SERVICIOS DE CARÁCTER SOCIAL                               |              | -\$ 21,000    | Reducción por no utilizar todo el recurso propio programado para el pago de prestadores de servicio social y prácticas profesionales                 |
| 13101   | PRIMAS Y ACREDITACIONES POR AÑOS DE SERVICIO EFECTIVOS PRESTADOS AL PERSONAL | \$ 35,394    |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 13201   | PRIMA VACACIONAL   | \$ 23,859    |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 13202   | GRATIFICACION POR FIN DE AÑO   |              | -\$ 355,707   | Reducción por aplicación del plan de remuneración total  |
| 14102   | APORTACION POR SEGURO DE VIDA AL ISSSTESON                                   |              | -\$ 1,784     | Reducción por aplicación del plan de remuneración total  |
| 14103   | APORTACIONES POR SEGURO DE RETIRO AL ISSSTESON                               | \$ 1,170     |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14104   | ASIGNACION PARA PRESTAMOS A CORTO PLAZO                                      | \$ 4,817     |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14106   | OTRAS PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                       | \$ 14,448    |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14107   | APORTACION PARA INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y MANTENIMIENTO HOSPITALARIO   | \$ 9,633     |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14108   | APORTACION PARA LA ATENCION DE ENFERMEDADES PREEXISTENTES                    | \$ 107,067   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total, personal que no se consideró con enfermedad preexistente               |
| 14109   | APORTACION POR SERVICIO MEDICO DEL ISSSTESON                                 | \$ 101,152   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14110   | ASIGNACION PARA PRESTAMOS PRENDARIOS   | \$ 4,817     |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14202   | APORTACIONES AL FOVISSSTESON   | \$ 35,888    |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14303   | PAGAS POR DEFUNCIONES PENSIONES Y JUBILACIONES                               | \$ 137,620   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14402   | SEGURO DE RETIRO ESTATAL   | \$ 3,272     |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 14403   | OTRAS APORTACIONES POR SEGUROS COLECTIVOS                                    |              | -\$ 374       | Reducción por aplicación del plan de remuneración total  |
| 14406   | SEGUROS POR DEFUNCION FAMILIAR   | \$ 4,386     |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 15901   | OTRAS PRESTACIONES   | \$ 271,977   |               | Ampliación para pago de nómina por aplicación del plan de Remuneración Total   |
| 16101   | PREVISION PARA INCREMENTO DE SUELDOS   |              | -\$ 2,199,863 | Reducción para diversas partidas que tenían saldo negativo por promociones y cambios de nivel del personal aplicación del Plan de Remuneración Total |
| 21101   | MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA                              |              | -\$ 117,952   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |  | Ampliación | Reducción   | Justificación  |
|---|--|------------|-------------|--|
| 21201   | MATERIALES Y UTILES DE IMPRESIÓN Y REPRODUCCION                            |            | -\$ 132,757 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 26101 por ser indispensable el pago de combustible en la subdirección de cartera para la cobranza de crédito educativo                   |
| 21401   | MATERIALES Y UTILES PARA EL PROCESAMIENTO DE EQUIPOS Y BIENES INFORMATICOS |            | -\$ 97,930  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 21501   | MATERIAL PARA INFORMACION  |            | -\$ 2,108   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 21601   | MATERIAL DE LIMPIEZA   |            | -\$ 10,420  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 22101   | PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL PERSONAL EN LAS INSTALACIONES               |            | -\$ 243,822 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado así como a la partida 26101 para dar suficiencia presupuestal por apoyo en entrega del programa de becas   |
| 22106   | ADQUISICION DE AGUA POTABLE  |            | -\$ 5,833   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 22301   | UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACION                                |            | -\$ 7,894   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 24501   | VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIOS  |            | -\$ 16,161  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 29601 para pago de 2 llantas para vehículo ford scape 2012 no. 14 debido a desgaste por constantes viajes a los distintos municipios, se |
| 24601   | MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO   |            | -\$ 19,495  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 24801   | MATERIALES COMPLEMENTARIOS   |            | -\$ 19,072  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 25301   | MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS  |            | -\$ 5,209   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 26101   | COMBUSTIBLES   |            | -\$ 8,969   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |   | Ampliación | Reducción   | Justificación  |
|---|---|------------|-------------|--|
| 26102   | LUBRICANTES Y ADITIVOS  |            | -\$ 11,746  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 27101   | VESTUARIO Y UNIFORMES   |            | -\$ 30,300  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 29101   | HERRAMIENTAS MENORES  |            | -\$ 5,994   | Reducción para la partida 29301 para pago de soporte metálico para pantalla smart TV de 70" colocada en área de recepción donde se programan los turnos de atención, partida 29601 compra de compresor de aire para inflado de llantas y reducción por cierre  |
| 29201   | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS   |            | -\$ 12,207  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 29601 para pago de 2 llantas para vehículo ford scape 2012 no. 14 debido a desgaste por constantes viajes a los distintos municipios       |
| 29301   | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOBILIARIO  | \$ 979     |             | Ampliación de la partida 29101 para pago de soporte metálico para pantalla smart TV de 70" colocada en área de recepción donde se programan los turnos de atención.  |
| 29401   | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION |            | -\$ 22,764  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 29601   | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORTE                              | \$ 8,708   |             | Ampliación de las partida 29201, 24501, y 29101 para adquisición de 2 llantas medidas 195/55 R16 para nissan tida 2014 no. 16. y 2 llantas para vehículo ford scape 2012 no. 14 anteriormente se cargaban al mantenimiento de vehículos sin embargo lo correct |
| 29901   | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE OTROS BIENES MUEBLES                              | \$ 7,308   |             | Ampliación para pago de accesorios de cocina (tarja, contracanasta de acero, llave mezcladora) se toma de la 24501 por no tener gasto en este trimestre  |
| 31101   | ENERGIA ELECTRICA   |            | -\$ 117,614 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 31301   | AGUA  |            | -\$ 24,729  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 31401   | TELEFONIA TRADICIONAL   |            | -\$ 51,704  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 31501   | TELEFONIA CELULAR   |            | -\$ 13,879  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 31601   | SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES Y SATELITES   | \$ 68,000  |             | Ampliación de la partida 31701 a la partida 31601 debido a que se contrataron mensajes no previstos a beneficiarios de becas y no fue suficiente el recurso, sin embargo se toma de la partida 31701 donde tenemos un disponible.                              |
| 31701   | SERVICIOS DE ACCESO A INTERNET, REDES Y PROCESAMIENTO DE INFORMACION                  |            | -\$ 104,592 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 31601 para pago de servicio de mensajes no previstos a beneficiarios de becas y no fue suficiente el recurso, sin embargo se toma de la pa |
| 31801   | SERVICIO POSTAL   |            | -\$ 101,468 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |   | Ampliación   | Reducción   | Justificación  |
|---|---|--------------|-------------|--|
| 32201   | ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS                                    |              | -\$ 121,874 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 35101 debido a que no se rentó la bodega que se tenía programada como archivos de las distintas UA se amplía la partida 35101 para el pago |
| 32301   | ARRENDAMIENTO DE MUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO                 |              | -\$ 113,916 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 32302   | ARRENDAMIENTO DE EQUIPO Y BIENES INFORMATICOS                 |              | -\$ 2,184   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 32501   | ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE                         |              | -\$ 61,207  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 32701   | PATENTES, REGALIAS Y OTROS                                    |              | -\$ 1       | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 32901   | OTROS ARRENDAMIENTOS  |              | -\$ 12,000  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33101   | SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORIAS Y RELACIONADOS | \$ 1,280,000 |             | Ampliación otorgada por Gobierno del Estado para el pago de análisis y medio de defensa del crédito fiscal determinado por el SAT por el ejercicio 2015 contrato IBCEES-037-04-19  |
| 33301   | SERVICIOS DE INFORMATICA                                      |              | -\$ 809,755 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33302   | SERVICIOS DE CONSULTORIAS                                     |              | -\$ 596,895 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33401   | SERVICIOS DE CAPACITACION                                     |              | -\$ 412,876 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33603   | IMPRESIONES Y PUBLICACIONES OFICIALES                         |              | -\$ 106,001 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33604   | EDICTOS   |              | -\$ 25,000  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33605   | LICITACIONES, CONVENIOS Y CONVOCATORIAS                       |              | -\$ 23,041  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 33608   | SERVICIO DE FOTOCOPIADO EN LAS INSTALACIONES                  |              | -\$ 90,118  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |   | Ampliación | Reducción     | Justificación   |
|---|---|------------|---------------|---|
| 33801   | SERVICIO DE VIGILANCIA                                    |            | -\$ 80,617    | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 33902   | SERVICIOS INTEGRALES                                      |            | -\$ 790       | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 34101   | SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS                         |            | -\$ 238,663   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 34201   | SERVICIOS DE COBRANZA, INVESTIGACION CREDITICIA Y SIMILAR |            | -\$ 818,247   | Reducción por cierre anual  |
| 34401   | SEGUROS DE RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL Y FIANZAS          |            | -\$ 1,197,055 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 34501   | SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES                            |            | -\$ 219,844   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 34701   | FLETES Y MANIOBRAS  |            | -\$ 16,163    | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 35101   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE INMUEBLES                 | \$ 40,496  |               | Ampliación de la partida 32201, 32301, 35201 debido a que no se rentó la bodega que se tenía programada como archivos de las distintas UA se amplía la partida 35101 para el pago de distintos trabajos realizados; suministro e instalacion de extractor en ar |
| 35201   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE MOBILIARIO Y EQUIPO       |            | -\$ 28,231    | Reducción para la partida 35101 para mantenimiento de edificio así como cancelación de saldos por cierre anual por no obtener todo el recurso programado por parte del estado   |
| 35301   | INSTALACIONES   |            | -\$ 4,518     | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 35302   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE BIENES INFORMATICOS       |            | -\$ 799,079   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 35501   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE EQUIPO DE TRANSPORTE      |            | -\$ 175,282   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 35701   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE MAQUINARIA Y EQUIPO       |            | -\$ 256,747   | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 35101 para mantenimiento de edificio  |

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |   | Ampliación | Reducción   | Justificación   |
|---|---|------------|-------------|---|
| 35801   | SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS  |            | -\$ 115,234 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 35101 para mantenimiento de edificio                            |
| 35901   | SERVICIOS DE JARDINERIA Y FUMIGACION  |            | -\$ 31,804  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 35101 para mantenimiento de edificio                            |
| 36101   | DIFUSION POR RADIO, TELEVISION Y OTROS MEDIOS DE MENSAJES SOBRE PROGRAMAS Y ACTIVIDADES GUBERNAMENTALES | \$ 111,370 |             | Ampliación otorgada por Gobierno del Estado para el pago de facturas de comunicación social por publicación de convocatorias de becas y promoción de programas del Instituto        |
| 36901   | OTROS SERVICIOS DE INFORMACION  |            | -\$ 800     | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 37101   | PASAJES AEREOS  |            | -\$ 91,176  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 37201   | PASAJES TERRESTRES  |            | -\$ 62,906  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 37501   | VIATICOS EN EL PAIS   |            | -\$ 902,740 | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, así como para la partida 37502 de subdirección de cartera y de operaciones y vinculación |
| 37502   | GASTOS DE CAMINO  |            | -\$ 72,988  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado, también obtuvo ampliación de la partida 37501  |
| 37601   | VIATICOS EN EL EXTRANJERO   |            | -\$ 55,243  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 37901   | CUOTAS  |            | -\$ 96,240  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 38101   | GASTOS DE CEREMONIAL  |            | -\$ 47,968  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
| 38301   | CONGRESOS Y CONVENCIONES  |            | -\$ 69,920  | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado   |
|   |   |            |             |   |

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |   | Ampliación           | Reducción            | Justificación  |
|---|---|----------------------|----------------------|--|
| 39201   | IMPUESTOS Y DERECHOS  |                      | -\$ 22,851           | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 39601   | OTROS GASTOS POR RESPONSABILIDADES                                    |                      | -\$ 4,080            | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 39801   | IMPUESTOS SOBRE NÓMINA Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL | \$ 260,865           |                      | Ampliación otorgada por gobierno del estado para pago de 2% sobre nómina   |
| 44101   | AYUDAS SOCIALES A PERSONAS  | \$ 1,259,189         |                      | Ampliación para pago de apoyos para personas con discapacidad auditiva   |
| 44201   | BECAS EDUCATIVAS  |                      | -\$15,504,992        | Reducción para la para de ayudas sociales a personas, partida 44101, así como partida 79901, provisión del fondo para el programa de becas por compromisos adquiridos en las convocatorias del ejercicio 2019 a pagar en 2020                |
| 44202   | BECAS OTORGADAS POR LA SEC  | \$ -                 |                      |  |
| 44203   | BECAS DE EDUCACION MEDIA Y SUPERIOR                                   | \$ -                 |                      |  |
| 51101   | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA                                       | \$ -                 |                      |  |
| 51201   | MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA                              | \$ 59,040            |                      | Ampliación de la partida 59101 y 51501 para la compra de cocineta y accesorios (refrigerador, horno de microondas y parrilla eléctrica) para área de comedor   |
| 51501   | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION                  |                      | -\$ 58,784           | Reducción para la partida 51201 compra de muebles para cocina y para la partida 51901 compra de campana para área de comedor   |
| 51901   | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACION                         | \$ 61,186            |                      | Ampliación de la partida 59101 para pago de instalación y programación de alarma en locales comerciales 18 y 20 en plaza Son Mol debido al deterioro y descompostura de alarma anterior, así como compra de muebles de cocineta y accesorios |
| 59101   | SOFTWARE  |                      | -\$ 715,035          | Reducción para las partida 51901, y 51201 para adquirir muebles para área de comedor, así también se cancelan saldos por no otorgar el estado todo el recurso programado   |
| 59701   | LICENCIAS INFORMATICAS E INTELECTUALES                                |                      | -\$ 297,560          | Reducción por cierre de presupuesto debido a que no se obtuvo el recurso total del estado  |
| 71101   | DEUDA PUBLICA   | \$ -                 |                      |  |
| 79901   | OTRAS EROGACIONES ESPECIALES  | \$ 27,095,186        |                      | rovisión del fondo para el programa de becas por compromisos adquiridos en las convocatorias del ejercicio 2019 a pagar en 2020  |
| 99101   | ADEFAS  | \$ -                 |                      |  |
| <b>TOTAL DEL GASTO</b>                              |   | <b>\$ 35,152,412</b> | <b>-\$28,216,037</b> |  |

# Se Informa a la H. Junta Directiva Adecuaciones y Ampliaciones Presupuestales Primer Trimestre 2020



Hermosillo, Sonora; a 17 de enero del 2020  
Oficio No. DG-020-2020

C. P. GUSTAVO LUIS RODRÍGUEZ LOZANO  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS  
SECRETARÍA DE HACIENDA  
PRESENTE.-

Por medio del presente solicito ampliación al presupuesto 2020 del Instituto de Becas y Crédito Educativo, por un importe de \$800,850.49 (Son: Ochocientos mil ochocientos sesenta pesos 49/100 M.N.). Recurso que será aplicado en el capítulo 4000 al pago de Estímulos Educativos.

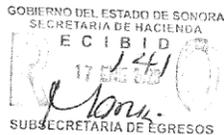
Sin otro asunto que tratar, quedo de usted.

ATENTAMENTE,  
DIRECTORA GENERAL

C.P. ELMA YAZMINA ANAYA CAMARGO



C.C.P. GILBERTO CABANILLAS HOYOS - DIRECTOR GENERAL DE POLÍTICA Y CONTROL PRESUPUESTAL, IBCEES.  
C.C.P. HECTOR MANUEL SÁNCHEZ LÓPEZ - DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN, IBCEES.  
C.C.P. ARGENTINA MÉNDEZ OTHON - SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS, IBCEES.



Divare 128, Esquina Paseo de la Paz, Col. Valle Grande, C.P. 83205, Hermosillo, Sonora.  
Teléfono 062 2896700 / www.sonora.gob.mx



Hermosillo, Sonora, 13 de febrero 2020

IBCEES-DG-066/2020

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA SECRETARÍA DE EGRESOS  
GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
SUBSECRETARÍA DE EGRESOS  
RECIBIDO 13 FEB 2020

Por medio del presente y en base al presupuesto autorizado para el ejercicio 2020, nos vemos en la necesidad de solicitar adecuación presupuestal entre capítulos del gasto 2000, 3000 Y 7000 a diferentes partidas, las cuales se enlistan a continuación:

| Capítulo | Descripción   | Partidas que requieren adecuación presupuestal | Reducción             |
|----------|---|--|-----------------------|
|          | <b>Total</b>  | <b>\$1,388,528.00</b>                          | <b>\$1,388,528.00</b> |
| 2000     | <b>Materiales y Suministros</b>   | <b>\$1,388,528.00</b>                          |                       |
| 21101    | Material de oficina   | \$97,505.00                                    |                       |
| 21201    | Materiales y útiles de impresión y reproducción                                       | \$150,000.00                                   |                       |
| 21401    | Materiales y útiles de bienes informáticos  | \$207,225.00                                   |                       |
| 22101    | Productos alimenticios para el personal en las instalaciones                          | \$246,183.00                                   |                       |
| 24501    | Vidrios y productos de vidrio   | \$5,000.00                                     |                       |
| 24801    | Materiales complementarios  | \$31,000.00                                    |                       |
| 26101    | Combustibles  | \$428,000.00                                   |                       |
| 26102    | Lubricantes y aditivos  | \$1,500.00                                     |                       |
| 26101    | Herramientas menores  | \$4,365.00                                     |                       |
| 26201    | Refacciones y accesorios menores de edificios   | \$10,750.00                                    |                       |
| 29401    | Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información | \$167,000.00                                   |                       |
| 29601    | Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte                              | \$40,000.00                                    |                       |
| 3000     | <b>Servicios Generales</b>  |  | \$420,228.00          |
| 33302    | Servicios de Consultoría  |  | \$420,228.00          |
| 7000     | <b>Inversiones financieras y otras provisiones</b>                                    |  | \$968,300.00          |
| 723012   | Acciones y participaciones de capital en instituciones paraestatales públicas         |  |                       |
| 723013   | Contribuciones con fines de política económica  |  |                       |



Divare 128, Esquina Paseo de la Paz, Col. Valle Grande, C.P. 83205, Hermosillo, Sonora.  
Teléfono 062 2896700 / www.sonora.gob.mx



En el ejercicio 2019 en el capítulo 2000 sólo nos autorizaron 1.5 millones de pesos mismos que resultaron insuficientes para la operación del Instituto, motivo por el cual fue necesario solicitar una adecuación en este capítulo.

Por lo anterior en el ejercicio 2020 en nuestro anteproyecto se solicitó lo mínimo indispensable para realizar las actividades propias de las 3 sucursales con las que cuenta este organismo, sin embargo, este no nos fue autorizado en su totalidad.

El gasto ha aumentado en partidas como combustible, por los continuos viajes para entrega de becas así como la cobranza de crédito que forma parte indispensable para uno de los fines por los cuales fue creado el Instituto, refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información para la compra de refacciones del equipo de trabajo con el que se cuenta ya que tiene más de 5 años de vida útil y por las cargas de trabajo que maneja el Instituto se requiere de equipos con mayor velocidad y capacidad, así como la partida de materiales y útiles de bienes informáticos esto derivado de que ha aumentado el número de beneficiarios tanto de becas como de crédito educativo a los que se le da el servicio de impresión de documentos cuando lo requieren.

Se solicita realizar una reducción en el capítulo 3000 en la partida 33302 de consultorías por un importe de \$420,228.00 esto debido a que decidimos no realizar la contratación en administración con la que se contaba en 2019.

Así como realizar una reducción en el capítulo 7000 estatal y consideramos sufragar los gastos contemplados en éste capítulo con recurso propio.

Sin más por el momento quedamos en la mejor disposición de ampliar y o aclarar cualquier información al respecto, y agradecemos de antemano su atención a la presente.

ATENTAMENTE

C.P. ELMA YAZMINA ANAYA CAMARGO  
DIRECTORA GENERAL



C.C.P. HECTOR MANUEL SÁNCHEZ LÓPEZ - DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
C.C.P. ARGENTINA MÉNDEZ OTHON - SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS  
C.C.P. MELIÁN  
E.Y.A.C.H.M.

Divare 128, Esquina Paseo de la Paz, Col. Valle Grande, C.P. 83205, Hermosillo, Sonora.  
Teléfono 062 2896700 / www.sonora.gob.mx

| Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción |  | Ampliaciones         | Reducciones          | Justificaciones   |
|---|--|----------------------|----------------------|---|
| <b>1000</b>   | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>  | <b>\$ 8,767,526</b>  | <b>-\$ 8,734,250</b> |   |
| 11301   | SUELDOS  |                      | -\$ 6,504,562        | Reducción por -6,504,562.22 para partida 15101 no presupuestada en el ejercicio 2020 por cambio en el plan de pago se toma de la partida 11301 en la cual se considera este recurso, así también se reduce el 25% de esta partida para dar suficiencia a las partidas 11313 en un 77.5% y 22.5% en la partida 11303, esto en base al nuevo plan de pago de nómina se realizó un recalcule en la distribución de las partidas. |
| 11303   | REMUNERACIONES DIVERSAS  | \$ 1,655,723         |                      | Ampliación por 1,655.723.19 para partida 15101 no presupuestada en el ejercicio 2020 por cambio en el plan de pago se toma de la partida 11301 en la cual se considera este recurso, así también se reduce el 25% de esta partida para dar suficiencia a las partidas 11313 en un 77.5% y 22.5% en la partida 11303, esto en base al nuevo plan de pago de nómina se realizó un recalcule en la distribución de las partidas. |
| 11306   | RIESGO LABORAL   | \$ 996,355           |                      | Ampliación por 996,354.88 de la partida 16101 por cambio en el plan de pago, se realiza un recálculo de la nómina en las distribución de la partidas ya que se integran nuevos conceptos  |
| 11313   | SEGURIDAD SOCIAL   | \$ 5,703,047         |                      | Ampliación por \$5,703,046.55 de las partidas 11301, 13101 y 17105 por cambio en el plan de pago, se realiza un recálculo de la nómina en las distribución de la partidas ya que se integran nuevos conceptos   |
| 13101   | PRIMAS Y ACREDITACIONES POR AÑOS DE SERVICIO EFECTIVOS PRESTADOS AL PERSONAL |                      | -\$ 687,953          | Reducción por -687,953.24 por cambio en el plan de pago, así también se reduce el 25% de esta partida para dar suficiencia a las partidas 11313 en un 77.5% y 22.5% en la partida 11303, esto en base al nuevo plan de pago de nómina se realizó un recalcule en la distribución de las partidas y se añadieron nuevos conceptos.   |
| 15101   | APORTACIONES AL FONDO DE AHORRO DE LOS TRABAJADORES                          | \$ 111,158           |                      | Ampliación de 111,158.00 realizada de la partida 11301 por cambio en el plan de pago en la cual se considera este recurso. La partida 15101 no fue presupuestada en el ejercicio 2020   |
| 15201   | INDEMNIZACIONES AL PERSONAL  | \$ 33,276            |                      | Ampliación por 33,276.00 otorgada por Gobierno del Estado para el pago de finiquito de la C. Alejandra López Alonso quien deja de laborar para el Instituto el día 29 de enero de 2020  |
| 15423   | BONO POR ANIVERSARIO SINDICAL  | \$ 267,967           |                      | Ampliación de 267,967.19 realizada de la partida 15901 debido a que originalmente el concepto de apoyo sindical a personal de base se carga en la partida 15901 siendo la correcta la partida 15423, esto se debe al cambio en el plan de pago  |
| 15901   | OTRAS PRESTACIONES   |                      | -\$ 267,967          | Reducción de -267,967.19 realizada para la partida 15423 debido a que originalmente el concepto de apoyo sindical a personal de base se carga en la partida 15901 siendo la correcta la partida 15423, esto se debe al cambio en el plan de pago  |
| 16101   | PREVISION PARA INCREMENTO DE SUELDOS   |                      | -\$ 996,355          | Reducción de -996,354.88 para otorgar suficiencia a la partida 11306 misma que no se presupuestó originalmente debdio a que se realizó un cambio en el plan de pago y se añadieron nuevos conceptos conforme a lo programado  |
| 17105   | COMPENSACION POR TITULACION A NIVEL LICENCIATURA                             |                      | -\$ 277,412          | Reducción de -277,412.28 por cambio en el plan de pago, así también se reduce el 25% de esta partida para dar suficiencia a las partidas 11313 en un 77.5% y 22.5% en la partida 11303, esto en base al nuevo plan de pago de nómina se realizó un recalcule en la distribución de las partidas y se añadieron nuevos conceptos.  |
| <b>2000</b>   | <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>  | <b>\$ 50,000</b>     |                      |   |
| 21601   | MATERIAL DE LIMPIEZA   | \$ 50,000            |                      | Ampliación por 50,000.00 para compra de material de limpieza (gel antibacterial, cubrebocas, desinfectante) con el fin de prevenir la enfermedad COVID-19,durante cuarentena. Se toma de la partida de servicios integrales ya que se cancela la contratación para el servicio de validación de los programas de financiamiento del Instituto.  |
| <b>3000</b>   | <b>SERVICIOS GENERALES</b>   | <b>\$ 5,000</b>      | <b>-\$ 55,000</b>    |   |
| 33902   | SERVICIOS INTEGRALES   |                      | -\$ 50,000           | Reducción de -50,000.00 de esta partida debido a que se cancela la contratación para el servicio de validación de los programas de financiamiento del Instituto. para otorgar suficiencia a la partida 21601 para compra de material de limpieza (gel antibacterial, cubrebocas, desinfectante) con el fin de prevenir la enfermedad COVID-19,durante cuarentena.   |
| 34401   | SEGUROS DE RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL Y FIANZAS                             |                      | -\$ 5,000            | Reducción de 5,000.00 de esta partida con el fin de registrar las comisiones por depósito de vakes de despensa, con motivo del cambio en el plan de pago se realizo el recálculo de nómina y se añadieron nuevos coceptos, se toma de esta partida debido a que se cancela la adquisición de seguros para personal  |
| 34901   | SERVICIOS FINANCIEROS BANCARIOS Y COMERCIALES INTEGRALES                     | \$ 5,000             |                      | Ampliación de 5,000.00 de esta partida con el fin de registrar las comisiones por depósito de vakes de despensa, con motivo del cambio en el plan de pago se realizo el recálculo de nómina y se añadieron nuevos coceptos. Se toma de la partida 34401   |
| 44101   | AYUDAS SOCIALES A PERSONAS   | \$ 30,000,000        |                      | Ampliación de 30,000,000.00 para quitas y condonaciones por programa de recuperación 2020, se amplia debido a que cuando se envía el presupuesto a aprobación este registro no realizaba presupuestalmente.   |
| <b>TOTAL DEL GASTO</b>                              |  | <b>\$ 38,822,526</b> | <b>-\$ 8,789,250</b> |   |

**Cuenta pública del Cuarto trimestre  
de 2019 y Primer trimestre de 2020.**

# INFORMACIÓN SOPORTE, FUNDAMENTO LEGAL Y/O ANEXOS EN SU CASO

## FUNDAMENTO LEGAL

**LEY DEL INSTITUTO DE BECAS Y ESTÍMULOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE SONORA.**

### **ANEXO:**

Cuenta Pública correspondiente al Primer Trimestre 2020 se anexa link donde se podrá consultar Cuenta Pública,

<http://becasycredito.gob.mx/index.php/informes-de-primer-trimestre-2020>

**SE SOMETE A  
VOTACIÓN**

# Listado de Formatos ETCA “Evaluación Trimestral Contabilidad Armonizada” Diciembre 2019

| Listado de Formatos ETCA "Evaluación Trimestral Contabilidad Armonizada" |            |   |
|--|------------|---|
| <b>I.- Información contable</b>  |            |   |
| 1  | ETCA-I-01  | Estado de Situación Financiera  |
| 2  | ETCA-I-02  | Estado de Situación Financiera-Detallado-LDF  |
| 3  | ETCA-I-03  | Estado de Actividades   |
| 4  | ETCA-I-04  | Estado de Variación en la Hacienda Pública  |
| 5  | ETCA-I-05  | Estado de Cambios en la Situación Financiera  |
| 6  | ETCA-I-06  | Estado de Flujos de Efectivo  |
| 7  | ETCA-I-07  | Estado Analítico del Activo   |
| 8  | ETCA-I-08  | Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  |
| 9  | ETCA-I-09  | Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos-Detallado-LDF   |
| 10   | ETCA-I-10  | Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF  |
| 11   | ETCA-I-11  | Informe sobre Pasivos Contingentes  |
| 12   | ETCA-I-12  | Notas a los Estados Financieros   |
| <b>II.- Información Presupuestaria</b>                                   |            |   |
| 13   | ETCA-II-01 | Estado Analítico de Ingresos  |
| 14   | ETCA-II-02 | Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF  |
| 15   | ETCA-II-03 | Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables   |
| 16   | ETCA-II-04 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos   |
| 17   | ETCA-II-05 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF<br>Clasificación Por Objeto del Gasto |
| 18   | ETCA-II-06 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)      |
| 19   | ETCA-II-07 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Por Unidad Administrativa                        |
| 20   | ETCA-II-08 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Por Unidad Administrativa             |

|  |             |  |
|--|-------------|--|
| 21   | ETCA-II-09  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa, Por Poderes                                 |
| 22   | ETCA-II-10  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa, Por tipo de Organismo o Entidad Paraestatal |
| 23   | ETCA-II-11  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)                             |
| 24   | ETCA-II-12  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos -Detallado-LDF<br>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)              |
| 25   | ETCA-II-13  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Por Partida del Gasto   |
| 26   | ETCA-II-14  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos - Detallado-LDF<br>(Clasificación de Servicios Personales por Categoría)     |
| 27   | ETCA-II-15  | Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  |
| 28   | ETCA-II-16  | Endeudamiento Neto   |
| 29   | ETCA-II-17  | Intereses de la Deuda  |
| <b>III.- Información Programática</b>          |             |  |
| 30   | ETCA-III-01 | Gasto por Categoría Programática   |
| 31   | ETCA-III-02 | Gasto por Programa Presupuestario (NO APLICA)  |
| 32   | ETCA-III-03 | Gasto por Proyectos de Inversión   |
| 33   | ETCA-III-04 | Informe de Avance Programático   |
| 34   | ETCA-III-05 | Matriz de Indicadores de Resultados  |
| <b>IV.- Información Complementaria-Anexos.</b> |             |  |
| 35   | ETCA-IV-01  | Indicadores de Postura Fiscal  |
| 36   | ETCA-IV-02  | Balance Presupuestario-LDF   |
| 37   | ETCA-IV-03  | Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  |
| 38   | ETCA-IV-04  | Relación de Bienes que Componen su Patrimonio (SEGUNDO TRIMESTRE y CUENTA PÚBLICA)   |
| 39   | ETCA-IV-05  | Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras (SOLO EN CUENTA PÚBLICA)   |
| 40   | Anexo A     | Análisis de variaciones Programático-Presupuestal  |
| 41   | Anexo B     | Desglose de saldo en Bancos e Inversiones  |
| 42   | Anexo C     | Gasto de acuerdo a la Estructura Programática (LAYOUT EXCEL)   |

# Listado de Formatos ETCA “Evaluación Trimestral Contabilidad Armonizada” Marzo 2020

| Listado de Formatos CPCA "Cuenta Publica Contabilidad Armonizada" |            |   |
|---|------------|---|
| <b>I.- Información contable</b>                                   |            |   |
| 1   | ETCA-I-01  | Estado de Situación Financiera  |
| 2   | ETCA-I-02  | Estado de Situación Financiera-Detallado-LDF  |
| 3   | ETCA-I-03  | Estado de Actividades   |
| 4   | ETCA-I-04  | Estado de Variación en la Hacienda Pública  |
| 5   | ETCA-I-05  | Estado de Cambios en la Situación Financiera  |
| 6   | ETCA-I-06  | Estado de Flujos de Efectivo  |
| 7   | ETCA-I-07  | Estado Analítico del Activo   |
| 8   | ETCA-I-08  | Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  |
| 9   | ETCA-I-09  | Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos-Detallado-LDF   |
| 10  | ETCA-I-10  | Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF  |
| 11  | ETCA-I-11  | Informe sobre Pasivos Contingentes  |
| 12  | ETCA-I-12  | Notas a los Estados Financieros   |
| <b>II.- Información Presupuestaria</b>                            |            |   |
| 13  | ETCA-II-01 | Estado Analítico de Ingresos  |
| 14  | ETCA-II-02 | Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF  |
| 15  | ETCA-II-03 | Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables   |
| 16  | ETCA-II-04 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos   |
| 17  | ETCA-II-05 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF<br>Clasificación Por Objeto del Gasto |
| 18  | ETCA-II-06 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)      |
| 19  | ETCA-II-07 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Por Unidad Administrativa                        |
| 20  | ETCA-II-08 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Por Unidad Administrativa             |
| 21  | ETCA-II-09 | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa, Por Poderes        |

|  |             |  |
|--|-------------|--|
| 22   | ETCA-II-10  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa, Por tipo de Organismo o Entidad Paraestatal |
| 23   | ETCA-II-11  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)                             |
| 24   | ETCA-II-12  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos -Detallado-LDF<br>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)              |
| 25   | ETCA-II-13  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos<br>Por Partida del Gasto   |
| 26   | ETCA-II-14  | Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos - Detallado-LDF<br>(Clasificación de Servicios Personales por Categoría)     |
| 27   | ETCA-II-15  | Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  |
| 28   | ETCA-II-16  | Endeudamiento Neto   |
| 29   | ETCA-II-17  | Intereses de la Deuda  |
| <b>III.- Información Programática</b>          |             |  |
| 30   | ETCA-III-01 | Gasto por Categoría Programática   |
| 31   | ETCA-III-02 | Gasto por Programa Presupuestario (NO APLICA)  |
| 32   | ETCA-III-03 | Gasto por Proyectos de Inversión   |
| 33   | ETCA-III-04 | Informe de Avance Programático   |
| 34   | ETCA-III-05 | Matriz de Indicadores de Resultados  |
| <b>IV.- Información Complementaria-Anexos.</b> |             |  |
| 35   | ETCA-IV-01  | Indicadores de Postura Fiscal  |
| 36   | ETCA-IV-02  | Balance Presupuestario-LDF   |
| 37   | ETCA-IV-03  | Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  |
| 38   | ETCA-IV-04  | Relación de Bienes que Componen su Patrimonio (SEGUNDO TRIMESTRE y CUENTA PÚBLICA)   |
| 39   | ETCA-IV-05  | Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras (SOLO EN CUENTA PÚBLICA)   |
| 40   | Anexo A     | Análisis de variaciones Programático-Presupuestal  |
| 41   | Anexo B     | Desglose de saldo en Bancos e Inversiones  |
| 42   | Anexo C     | Gasto de acuerdo a la Estructura Programática (LAYOUT EXCEL)   |

**Cuenta Pública, Ejercicio 2019.**

# INFORMACIÓN SOPORTE, FUNDAMENTO LEGAL Y/O ANEXOS EN SU CASO

## FUNDAMENTO LEGAL

**LEY DEL INSTITUTO DE BECAS Y ESTÍMULOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE SONORA.**

### **ANEXO:**

Cuenta Pública correspondiente al Cuarto trimestre Ejercicio 2019 se anexa link donde se podrá consultar Cuenta Pública.

<http://www.becasycredito.gob.mx/index.php/informes-de-cuarto-trimestre-2019>

**SE SOMETE A  
VOTACIÓN**

# INFORMACIÓN SOPORTE, FUNDAMENTO LEGAL Y/O ANEXOS EN SU CASO

## FUNDAMENTO LEGAL

**LEY DEL INSTITUTO DE BECAS Y ESTÍMULOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE SONORA.**

### **ANEXO:**

Cuenta Pública correspondiente al Ejercicio 2019 se anexa link donde se podrá consultar Cuenta Pública

<http://becasycredito.gob.mx/index.php/informes-anual-2019>

**SE SOMETE A  
VOTACIÓN**

**GESTIÓN INSTITUCIONAL.**

# OTORGAMIENTO DE BECAS Y ESTÍMULOS EDUCATIVOS

## OTORGAMIENTO DE BECAS Y ESTÍMULOS EDUCATIVOS 2019.

| PROGRAMA  | BECASY ESTÍMULOS | INVERSIÓN EN PESOS    |
|---|------------------|-----------------------|
| Beca Primaria y Secundaria Públicas                           | 30,000           | 46,382,842.80         |
| Beca Escuelas Particulares*                                   | 7,698            | 100,952,171.00        |
| Bécalos-Sonora Bachillerato                                   | 354              | 5,096,450.00          |
| Discapacidad Auditiva   | 60               | 1,999,995.84          |
| Manutención ABC   | 312              | 5,106,898.00          |
| Manutención Educación Superior (SEP, cierre de compromiso)    | 49               | 470,720.00            |
| Estímulos Educativos Primaria y Secundaria Pública            | 11,277           | 11,277,000.00         |
| Becas Excelencia-Sonora Bachillerato                          | 500              | 1,980,000.00          |
| Becas Excelencia-Sonora TSU y Licenciatura                    | 200              | 2,400,000.00          |
| Beca Grupo México-Sonora Bachillerato                         | 100              | 400,000.00            |
| Estímulo Educativo a la Excelencia Bachillerato               | 131              | 635,000.00            |
| Becas hijos SUTSPES Primaria y Secundaria pública             | 550              | 369,400.00            |
| Beca-Crédito 100% Escuelas Particulares                       | 82               | 1,758,381.68          |
| Beca 100% Univ. Particulares-Sonora                           | 11               | 336,676.85            |
| Beca Hijos de Policías Caídos                                 | 36               | 174,966.72            |
| Estímulos Educativos  | 303              | 1,518,998.12          |
| Programa Talento Sonora en el Mundo (Movilidad Internacional) | 234              | 9,856,303.90          |
| Becas Indígenas   | 1,362            | 2,195,730.00          |
| <b>Totales</b>  | <b>53,259</b>    | <b>192,911,534.91</b> |

\*Fundamento en el Artículo 326, Fracción IV, Numeral 11 de la Ley de Hacienda del Estado de Sonora.

## **OTORGAMIENTO DE BECAS Y ESTÍMULOS EDUCATIVOS, ENERO-JUNIO 2020.**

| <b>PROGRAMA</b>                           | <b>BECASY ESTÍMULOS</b> | <b>INVERSIÓN EN PESOS</b> |
|---|-------------------------|---------------------------|
| Becas Primaria y Secundaria Pública       | 5,710                   | 5,721,300.00              |
| Bécalos-Sonora Bachillerato               | 223                     | 683,700.00                |
| Discapacidad Auditiva                     | 59                      | 999,999.85                |
| Beca Excelencia-Sonora Bachillerato       | 474                     | 2,070,000.00              |
| Beca Excelencia Sonora TSU y Licenciatura | 197                     | 3,546,000.00              |
| Beca Hijos de Policías Caídos             | 35                      | 113,115.96                |
| Becas Western New México University       | 4                       | 220,000.00                |
| Beca Grupo México-Sonora Bachillerato     | 64                      | 234,000.00                |
| Beca 100% Universidades Particulares      | 11                      | 388,111.25                |
| Estímulos Educativos                      | 146                     | 1,738,748.40              |
| Apoyo Para Internet 2020                  | 1,170                   | 2,925,000.00              |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>8,093</b>            | <b>18,639,975.46</b>      |

# OTORGAMIENTO DE CRÉDITOS EDUCATIVOS

## CRÉDITOS EDUCATIVOS 2019

### POR PROGRAMA

| PROGRAMA                 | CRÉDITOS      | CAPITAL               |
|--------------------------|---------------|-----------------------|
| Inscripción              | 6,130         | 27,291,705.32         |
| Colegiatura              | 5,433         | 68,701,677.09         |
| Sostenimiento            | 3,386         | 33,516,450.69         |
| Materiales               | 1,722         | 10,455,213.72         |
| Equipo                   | 162           | 1,996,414.13          |
| Intercambio/Extranjero   | 190           | 8,183,958.00          |
| Inscripción Bachillerato | 124           | 4,371,222.64          |
| Titulación               | 140           | 1,503,255.94          |
| <b>TOTAL</b>             | <b>17,287</b> | <b>156,019,897.53</b> |

### POR NIVEL

| NIVEL        | CRÉDITOS      | CAPITAL               |
|--------------|---------------|-----------------------|
| Primaria     | 962           | 5,894,587.00          |
| Secundaria   | 542           | 3,306,497.00          |
| Bachillerato | 379           | 5,664,440.21          |
| Técnico      | 85            | 453,677.42            |
| Licenciatura | 14,849        | 132,810,922.57        |
| Especialidad | 63            | 1,875,649.93          |
| Maestría     | 364           | 5,182,933.40          |
| Doctorado    | 43            | 831,190.00            |
| <b>TOTAL</b> | <b>17,287</b> | <b>156,019,897.53</b> |

## CRÉDITOS EDUCATIVOS 2020

### POR PROGRAMA

| PROGRAMA                 | CRÉDITOS     | CAPITAL           |
|--------------------------|--------------|-------------------|
| Inscripción              | 3,078        | 11,893,861.99     |
| Colegiatura              | 2,854        | 38,417,426.55     |
| Sostenimiento            | 1,502        | 16,894,218.40     |
| Materiales               | 35           | 206,892.30        |
| Equipo                   | 75           | 1,067,636.27      |
| Intercambio/Extranjero   | 37           | 1,805,150.00      |
| Inscripción Bachillerato | 57           | 2,195,275.00      |
| Titulación               | 46           | 606,540.00        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>7,684</b> | <b>73,087,001</b> |

### POR NIVEL

| NIVEL        | CRÉDITOS     | CAPITAL              |
|--------------|--------------|----------------------|
| Primaria     | 2            | 18,298.99            |
| Secundaria   | 1            | 8,049.00             |
| Bachillerato | 136          | 2,573,787.00         |
| Técnico      | 39           | 230,575.00           |
| Licenciatura | 7,282        | 67,291,651.39        |
| Especialidad | 14           | 370,000.00           |
| Maestría     | 192          | 2,155,681.13         |
| Doctorado    | 18           | 438,958.00           |
| <b>TOTAL</b> | <b>7,684</b> | <b>73,087,000.51</b> |

# Comparativo de Becas y Créditos Educativos Pagados enero-junio 2019 Vs enero-junio 2020.

| BECASY ESTÍMULOS | 2019          |                        | 2020         |                        | DIFERENCIA %<br>BECAS 2020 VS 2019 |             |
|------------------|---------------|------------------------|--------------|------------------------|------------------------------------|-------------|
|                  | MES           | BECAS                  | IMPORTE      | BECAS                  | IMPORTE                            | BECAS       |
| ENERO            | 557           | \$2,137,418.00         | 86           | \$749,607.72           | -85%                               | -65%        |
| FEBRERO          | 437           | \$5,040,845.74         | 56           | \$621,152.15           | -87%                               | -88%        |
| MARZO            | 1,829         | \$2,631,989.52         | 925          | \$4,071,972.89         | -49%                               | 55%         |
| ABRIL            | 25,563        | \$18,339,079.84        | 33           | \$1,094,867.10         | -99%                               | -94%        |
| MAYO             | 999           | \$3,323,367.00         | 40           | \$1,276,417.55         | -96%                               | -61%        |
| JUNIO            | 11,086        | \$5,993,862.68         | 6,953        | \$10,825,958.05        | -37%                               | 80%         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>40,471</b> | <b>\$37,466,562.78</b> | <b>8,093</b> | <b>\$18,639,975.46</b> | <b>-80%</b>                        | <b>-50%</b> |

| CRÉDITOS EDUCATIVOS | 2019         |                        | 2020         |                        | DIFERENCIA %<br>CRÉDITOS 2020 VS 2019 |           |
|---------------------|--------------|------------------------|--------------|------------------------|---------------------------------------|-----------|
|                     | MES          | CRÉDITOS               | IMPORTE      | CRÉDITOS               | IMPORTE                               | CRÉDITOS  |
| ENERO               | 3,533        | \$33,172,059.21        | 3,372        | \$32,851,790.87        | -5%                                   | -1%       |
| FEBRERO             | 1,779        | \$16,125,277.72        | 1,955        | \$22,082,306.50        | 10%                                   | 37%       |
| MARZO               | 626          | \$4,966,480.11         | 533          | \$5,502,579.42         | -15%                                  | 11%       |
| ABRIL               | 305          | \$2,091,375.02         | 183          | \$1,666,021.93         | -40%                                  | -20%      |
| MAYO                | 1264         | \$8,700,296.50         | 772          | \$5,132,108.99         | -39%                                  | -41%      |
| JUNIO               | 635          | \$5,816,612.00         | 834          | \$5,852,192.80         | 31%                                   | 1%        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>8,142</b> | <b>\$70,872,100.56</b> | <b>7,649</b> | <b>\$73,087,000.51</b> | <b>-6%</b>                            | <b>3%</b> |

|              |               |                         |               |                        |             |             |
|--------------|---------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------|-------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>48,613</b> | <b>\$108,338,663.34</b> | <b>15,742</b> | <b>\$91,726,975.97</b> | <b>-67%</b> | <b>-15%</b> |
|--------------|---------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------|-------------|

**Avance del Programa de Estímulos  
“Apoyo para Internet 2020”,  
al 30 de junio de 2020.**

| <b>ESTATUS</b>                    | <b>PREESCOLAR,<br/>PRIMARIA Y<br/>SECUNDARIA</b> | <b>MEDIA SUPERIOR Y<br/>SUPERIOR</b> | <b>TOTAL</b> |
|-----------------------------------|--|--------------------------------------|--------------|
| <b>Solicitudes realizadas</b>     | <b>5,903</b>                                     | <b>3,625</b>                         | <b>9,528</b> |
| <i>Incompletas</i>                | 543  | 775                                  | 1,318        |
| <i>Improcedentes</i>              | 380  | 306                                  | 686          |
| <i>Canceladas</i>                 | 293  | 109                                  | 402          |
| <b>Autorizadas</b>                | <b>1,905</b>                                     | <b>812</b>                           | <b>2,717</b> |
| <i>Disponibles para Autorizar</i> | 2,782  | 1,623                                | 4,405        |

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Apoyos Instalados | 1,865 |
| Apoyos Pagados    | 1,419 |

**\*CONTINÚAN DISPONIBLES: 2,283 APOYOS**

# CARTERA Y RECUPERACIÓN 2019.

## CARTERA GENERAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

La Cartera Total del Instituto es superior a los 1,860 millones de pesos, de los cuales el 50% corresponde a Cartera Vencida. Esta última, se compone de 39,931 mil jóvenes, de los cuales el 50% se ubica en la categoría de Extrajudicial Interna.

| <b>CARTERA TOTAL</b><br>Monto en Pesos | <b>CARTERA VENCIDA</b> |    | <b>CARTERA POR VENCER</b> |    |
|--|------------------------|----|---------------------------|----|
|  | Monto en Pesos         | %  | Monto en Pesos            | %  |
| 1,860,275,795.52                       | 929,134,083.71         | 50 | 931,141,711.81            | 50 |

## COMPOSICIÓN DE LA CARTERA GENERAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

| <b>CATEGORÍA</b> | <b>VENCIDO</b>        |            | <b>POR VENCER</b>     |            |
|------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
|                  | Monto en Pesos        | %          | Monto en Pesos        | %          |
| Capital          | 453,255,926.17        | 49         | 706,474,571.41        | 76         |
| Interés          | 121,528,410.87        | 13         | 224,667,140.40        | 24         |
| Accesorios       | 354,349,746.67        | 38         |                       |            |
| <b>TOTAL</b>     | <b>929,134,083.71</b> | <b>100</b> | <b>931,141,711.81</b> | <b>100</b> |

## RECUPERACIÓN TOTAL DE CARTERA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

| <b>AÑO</b> | <b>RECUPERACIÓN<br/>EN PESOS</b> |
|------------|----------------------------------|
| 2017       | 157,481,739.19                   |
| 2018       | 156,453,784.97                   |
| 2019       | 162,023,067.98                   |

## RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE FINIQUITOS NORMALES, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

| <b>AÑO</b> | <b>BENEFICIARIOS QUE<br/>FINIQUITARON EL<br/>CRÉDITO</b> | <b>RECUPERACIÓN<br/>EN PESOS</b> |
|------------|--|----------------------------------|
| 2017       | 717  | 3,061,803.21                     |
| 2018       | 784  | 2,651,015.51                     |
| 2019       | 968  | 3,765,093.64                     |

**RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS LIQUIDA TU ADEUDO Y PONTE AL CORRIENTE, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.**

| <b>AÑO</b> | <b>PROGRAMA LIQUIDA TU ADEUDO</b> |                       |                        | <b>PROGRAMA PONTE AL CORRIENTE</b> |                       |                        | <b>Total Ambos Programas</b> |                       |
|------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------|
|            | <b>Benef.</b>                     | <b>Monto en Pesos</b> | <b>Monto en Quitas</b> | <b>Benef.</b>                      | <b>Monto en Pesos</b> | <b>Monto en Quitas</b> | <b>Benef.</b>                | <b>Monto en Pesos</b> |
| 2017       | 1,464                             | 15,832,478.67         | 5,532,751.24           | 1,101                              | 5,311,442.36          | 2,385,387.58           | 2,565                        | 21,143,921.03         |
| 2018       | 1,354                             | 13,081,185.15         | 4,820,750.38           | 721                                | 3,481,491.13          | 1,440,403.78           | 2,075                        | 16,562,676.28         |
| 2019       | 1,618                             | 18,849,876.15         | 5,943,791.76           | 769                                | 3,623,356.08          | 1,365,427.44           | 2,387                        | 22,473,232.23         |

**RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN  
DE LOS PROGRAMAS ACREDITADO CUMPLIDO Y APOYO A LA  
EXCELENCIA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.**

| AÑO  | PROGRAMA BENEFICIARIO CUMPLIDO |                |                 | PROGRAMA APOYO A LA EXCELENCIA |                |                 | Total Recup. en Pesos Ambos Programas | Total Quitas en Pesos Ambos Programas |
|------|--------------------------------|----------------|-----------------|--------------------------------|----------------|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|      | # Benef. Prom.                 | Monto en Pesos | Monto en Quitas | # Benef. Prom.                 | Monto en Pesos | Monto en Quitas |                                       |                                       |
| 2017 | 1,550                          | 20,870,868.72  | 1,620,806.53    | 1,350                          | 19,774,389.39  | 2,676,958.49    | 40,645,195.11                         | 4,297,765.02                          |
| 2018 | 1,680                          | 19,829,822.47  | 1,639,529.48    | 1,160                          | 20,705,029.36  | 3,326,141.07    | 40,534,851.83                         | 4,965,670.55                          |
| 2019 | 1,650                          | 21,786,461.35  | 1,892,613.04    | 1,150                          | 18,561,553.86  | 3,477,862.90    | 40,348,015.21                         | 5,370,475.94                          |

**CONDONACIONES DE INTERESES PACTADOS Y ACCESORIOS POR  
CONCEPTO DE IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PROGRAMAS DE  
DESCUENTO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.**

| <b>AÑO</b> | <b>RECUPERACIÓN<br/>EN PESOS</b> |
|------------|----------------------------------|
| 2017       | 20,737,284.89                    |
| 2018       | 21,046,390.42                    |
| 2019       | 23,380,551.13                    |

En la implementación de los nuevos programas de apoyo a los beneficiarios en cartera vencida, cumplidos y de excelencia al 31 de Diciembre de 2019, se realizaron condonaciones de intereses pactados y accesorios, que significan un beneficio a la sociedad por una aportación superior a los 23.3 millones de pesos.

# CARTERA Y RECUPERACIÓN, ENERO-MAYO 2020.

## CARTERA GENERAL, AL 31 DE MAYO DE 2020.

La Cartera Total del Instituto es superior a los 1,810 millones de pesos, de los cuales el 49% corresponde a Cartera Vencida. Esta última, se compone de 39,741 mil jóvenes, de los cuales el 51% se ubica en la categoría de Extrajudicial Interna.

| <b>CARTERA TOTAL</b><br>Monto en Pesos | <b>CARTERA VENCIDA</b> |    | <b>CARTERA POR VENCER</b> |    |
|--|------------------------|----|---------------------------|----|
|  | Monto en Pesos         | %  | Monto en Pesos            | %  |
| 1,810,232,172.78                       | 882,946,466.69         | 49 | 927,285,706.09            | 51 |

## COMPOSICIÓN DE LA CARTERA GENERAL, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

| <b>CATEGORÍA</b> | <b>VENCIDO</b>           |            | <b>POR VENCER</b>        |            |
|------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
|                  | Monto en Pesos           | %          | Monto en Pesos           | %          |
| Capital          | \$ 434,299,045.44        | 49         | \$ 707,493,708.45        | 76         |
| Interés          | \$ 118,751,693.98        | 13         | \$ 219,791,997.64        | 24         |
| Accesorios       | \$ 329,895,727.27        | 38         |                          |            |
| <b>TOTAL</b>     | <b>\$ 882,946,466.69</b> | <b>100</b> | <b>\$ 927,285,706.09</b> | <b>100</b> |

**CARTERA VENCIDA POR CATEGORÍA, MAYO-JUNIO 2020.**

| <b>CATEGORÍA</b>      | <b>BENEFICIARIOS</b> |            | <b>TOTAL VENCIDO</b>     |            |
|-----------------------|----------------------|------------|--------------------------|------------|
|                       | Número               | %          | Monto (Pesos)            | %          |
| Extrajudicial Interna | 5,347                | 18         | \$ 38,061,113.30         | 4          |
| Extrajudicial Externa | 12,316               | 42         | \$ 121,659,294.29        | 14         |
| Judicial              | 11,717               | 40         | \$ 723,226,059.10        | 82         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>29,380</b>        | <b>100</b> | <b>\$ 882,946,466.69</b> | <b>100</b> |

**RECUPERACIÓN TOTAL DE CARTERA,  
ENERO MAYO 2020 VS ENERO-MAYO 2019.**

| <b>AÑO</b>   | <b>RECUPERACIÓN<br/>EN PESOS</b> |
|--------------|----------------------------------|
| 2019         | 70,534,193.34                    |
| 2020         | 55,723,380.52                    |
| Diferencia % | -21%                             |

**RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE FINIQUITOS NORMALES,  
ENERO MAYO 2020 VS ENERO-MAYO 2019.**

| <b>AÑO</b>   | <b>BENEFICIARIOS QUE<br/>FINIQUITARON EL<br/>CRÉDITO</b> | <b>RECUPERACIÓN<br/>EN PESOS</b> |
|--------------|--|----------------------------------|
| 2019         | 399  | 1,716,866.12                     |
| 2020         | 194  | 850,845.38                       |
| Diferencia % | -51%   | -50%                             |

**MUCHAS  
GRACIAS**