

**Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>659,576,502.82</b> | <b>730,785,344.59</b> |
| Impuestos                                                                                                                   |                       |                       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   |                       |                       |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   |                       |                       |
| Derechos                                                                                                                    |                       |                       |
| Productos                                                                                                                   | 8,672,481.63          | 8,136,086.43          |
| Aprovechamientos                                                                                                            |                       |                       |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 37,029,455.06         | 42,109,022.83         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |                       |                       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 523,760,859.10        | 576,683,235.09        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 90,113,707.03         | 103,857,000.24        |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>581,097,124.91</b> | <b>668,838,581.31</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 50,522,292.62         | 47,579,520.25         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 1,322,025.09          | 1,119,315.27          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 15,992,607.61         | 13,977,252.68         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    |                       |                       |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  |                       |                       |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    |                       |                       |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 340,062,643.97        | 407,522,013.54        |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    |                       |                       |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                |                       |                       |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        |                       |                       |
| Donativos                                                                                                                   |                       |                       |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  |                       |                       |
| Participaciones                                                                                                             |                       |                       |
| Aportaciones                                                                                                                |                       |                       |
| Convenios                                                                                                                   |                       |                       |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 173,197,555.62        | 198,640,479.57        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>78,479,377.90</b>  | <b>61,946,763.28</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>296.25</b>         | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                       |                       |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 296.25                |                       |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 |                       |                       |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>1,613,802.44</b>   | <b>210,414.72</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                       |                       |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 1,613,802.44          | 210,414.72            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-1,613,506.19</b>  | <b>-210,414.72</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     |                       |                       |
| Externo                                                                                                                     |                       |                       |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        |                       |                       |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>76,865,871.71</b>  | <b>61,736,348.56</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>116,300,276.12</b> | <b>67,393,411.75</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>193,166,147.83</b> | <b>129,129,760.34</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



ELABORÓ  
C.P. PERLA PATRICIA MORENO PAREDES  
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD

VOBO  
C.P. ANA MARTHA VILLALOBOS ROBLES  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ  
LIC. ABRAHAM DE JESÚS SIERRA  
DIRECTOR GENERAL